

מסמך א' – הזמנה להשתתף בשלב המיון המוקדם

הזמנה להשתתף בהליך מיון מוקדם ממוכן (מקוון)
מס' 41/26 למכרז להקמת פרויקט ציר הנופש הכולל
בתוכו מנהרת תשתיות, כבישים, גשרים ופיתוח נופי

אפריל 2026



תוכן עניינים

1. מבוא	4
1.1 כללי	4
1.2 תיאור כללי ותמציתי של הפרויקט	4
1.3 התוכניות הסטטוטוריות החלות	5
1.4 הגדרות	5
1.5 הליך המכרז (מכרז דו שלבי)	7
1.6 הליך המיון המוקדם	7
1.7 לוח זמנים צפוי להליך המיון המוקדם	8
1.8 הליך המכרז/שלב הגשת ההצעות ודרישות עתידיות	8
1.9 לוח זמנים צפוי להליך המכרז ולפרויקט	8
1.10 מכרז ממוכן (מקוון)	9
1.11 המתמודד	10
2. תנאי הסף	12
2.1 תנאי סף כלליים	11
2.2 תנאי סף מקצועיים	12
2.3 תנאי סף פיננסיים	18
3. מסמכי המיון המוקדם	21
4. מסמכים שיש לצרף להגשה לצורך הוכחת העמידה בתנאי הסף ודרישות ההזמנה	26
5. מפגש מתמודדים, הבהרות ושינויים בתנאי ההזמנה	27
6. ההגשה	30
6.1 כללי	30
6.2 דמי השתתפות בהליך למיון מוקדם	30
6.3 התאמה לדרישות מסמכי ההגשה	30
6.4 השתתפות בהגשה יחידה	31
6.5 שפת ההגשה	31
6.6 עותק מושחר	31
7. יועצים למזמינה והעדר ניגוד עניינים	33
8. בחינת מסמכי ההגשה להליך המיון המוקדם על ידי המזמינה	35



8.1	בחינת ההגשות על ידי המזמינה	35
8.2	בקשה להבהרות על ידי המזמינה	37
8.3	שינויים, השמטות ותוספות	36
8.4	הודעה על המתמודדים הכשירים הרשאים להשתתף בשלב מכרז	37
8.5	דחיית ופסילת מסמכי הגשה	37
8.6	זכות טיעון	39
8.7	זכות עיון	37
9.	שלב המכרז/הגשת הצעות	40
9.1	שלב המכרז, הצהרת עדכון	40
9.2	שמירת זכויות	40
9.3	זכויות נוספות של המזמינה	42
10.	הוראות כלליות	44
	נספח א' – תיאור הפרויקט	46
	נספח ב' – יועצים למזמינה	52



1. מבוא

- 1.1 כללי**
- 1.1.1 חברת נתיבי איילון בע"מ ("המזמינה") – באמצעות ועדת המכרזים, מזמינה בזאת גופים להשתתף **בהליך מיון מוקדם** שהינו השלב הראשון במכרז לבחירת קבלן ביצוע להקמת פרויקט ציר הנופש.
- 1.1.2 העבודות נשוא הפרויקט כוללות, בין היתר:
- 1.1.2.1 עבודות להקמת מנהרת תשתיות, לרבות יכלול עבודות עפר, תימוך, בניית המנהרה והמתחמים, איבזור מלא של המנהרה במדפים, מדרכים וכל הנדרש להנחת התשתיות, פריסת מערכות בקרה, הכנת תוכנית שו"ב מרכזית, וכל הנדרש להפעלת המנהרה.
- 1.1.2.2 עבודות סלילת כביש לרבות ביצוע מערכת ניקוז, ביוב, מים, חשמל, כבילה לתאורה, תקשורת עירונית, תקשורת רמזורים, קירות, עבודות עפר, עבודות להקמת גשרים, הסדרי תנועה זמניים, פיתוח נופי וריהוט רחוב.
- 1.2 תיאור כללי ותמציתי של הפרויקט**
- 1.2.1 פרויקט להקמת מנהרת תשתיות ולביצוע כבישים וגשרים בתוואי ציר הנופש, מטרתו ביצוע של כביש מטרופוליני העתיד לשרת כ-6,800 יח"ד ומנהרת תשתיות רב מערכתית. תוואי הפרויקט הוא מכביש 4 עד כביש 20, באורך של כ-5.8 ק"מ ורוחב של כ-52 מ' – 42 מ' זכות דרך וכ-10 מ' של פיתוח נופי. פרויקט זה כולל, בין היתר, עבודות עפר וסלילה, קירות תומכים, נתיב תחבורה ציבורית (נת"צ) ופיתוח (שבילי אופניים, מדרכות וגינון), מפרידן משה סנה, 11 גשרי הולכי רגל ואופניים, מעל לתוואי הכביש וגשר מעל נחל הפרדסים, בחלקו המזרחי של הפרויקט יבוצע חיבור לכביש 4 וחלקו המערבי יבוצעו עבודות עם הסדרי תנועה זמניים על כביש פעיל עד לחיבור לכביש 20.
- 1.2.2 הפרויקט כולל, בין היתר, הקמת מנהרת תשתיות רב מערכתית באורך של כ-4.2 ק"מ. הכוללת מספר מתחמי תפעול ואחזקה. כמו כן, הפרויקט יכלול ביצוע המנהרה, עבודות עפר, תימוך, בניית המנהרה והמתחמים, איבזור מלא של המנהרה במדפים, מדרכים וכל הנדרש להנחת התשתיות, פריסת מערכות בקרה, הכנת תוכנית שו"ב מרכזית וכל הנדרש להפעלת המנהרה.
- 1.2.3 פרויקט קידום זמינויות מבוצע בשטח בימים אלו בחלקו המזרחי של הפרויקט וכולל את חפירת התוואי למנהרה והעתקת התשתיות הרטובות והיבשות שבתוואי המנהרה, כהכנה לקראת ביצוע הפרויקט העיקרי במסגרת מכרז זה.
- 1.2.4 הזמנה זו מתייחסת, כפי שיפורט להלן לפרויקט הקמת ציר הנופש ולעבודות נוספות באזור הפרויקט ע"פ החלטת המזמין.



1.2.5 המזמינה שומרת על זכותה לבחור קבלני ביצוע לצורך מתן השירותים המפורטים לעיל, או/וגם שירותים נוספים וטובין ככל שתראה לנכון, אשר בהתאם לדרישות המזמינה, יפעלו בתיאום או תחת אחריות הזוכה במכרז.

1.2.6 תיאור תמציתי ועקרוני של הפרויקט מצורף כנספח א' להזמנה זו ("תיאור הפרויקט ותכולת העבודות").

1.3 התוכניות הסטטוטוריות החלות

הפרויקט אושר מכוח תב"עות רש/1010 ורש/1084. היתרי בנייה או הרשאות למבנה דרך, או הרשאות למתקן דרך יינתנו מכוח תב"עות קיימות לשימושי דרך, לאורך התוואי ומכוח חוק התכנון והבנייה.

1.4 הגדרות

לצרכי הזמנה זו, משמעות המונחים שלהלן תהיה כפי שזו מפורטת בצידם:

"אחזקות אפקטיביות":	סך האחזקות הישירות והעקיפות של גוף A בגוף X, כשלעניין זה, אחזקות עקיפות של גוף A בגוף X יחושבו בדרך של הכפלת אחוז האחזקות של גוף A בכל אחד מהגופים בשרשרת האחזקות, בין גוף A לגוף X.
"לדוגמא: אם גוף A מחזיק 50% מגוף B, אשר בתורו, מחזיק 50% מגוף X, אזי גוף A הנו בעל אחזקות אפקטיביות של 25% בגוף X."	
"אמצעי שליטה"¹	כהגדרתו בחוק ניירות ערך, תשכ"ח - 1968.
"דמי השתתפות":	כהגדרתם בסעיף 6.2 (דמי השתתפות בהליך למיון מוקדם).
"הגשה" או "מסמכי ההגשה":	המסמכים כהגדרתם בסעיף 4 להלן (מסמכים שיש לצרף להגשה לצורך הוכחת העמידה בתנאי הסף ודרישות ההזמנה).
"הודעת הבהרה", או – "שינוי תנאי ההזמנה":	כהגדרתה בסעיף 5.3 להלן (שינוי תנאי ההזמנה)
"הזמנה":	מסמך זה על קובץ טפסיו ונספחיו.

¹הודעת הבהרה מס' 3 מיום 25.6.2026, סעיף 2.



השלב הראשון של המכרז, אשר נועד לבחור את המתמודדים הכשירים אשר יהיו רשאים להגיש הצעות בשלב המכרז, כהגדרתו בסעיף 1.6 (הליך המיון המוקדם).	"הליך המיון המוקדם" או "ההליך" או "שלב המיון המוקדם"
חברת נתיבי איילון בע"מ.	"המזמינה" או "החברה":
הליך מכרז זה על שלביו, כולל הליך המיון המוקדם והשלב השני (שלב הגשת ההצעות) שיבוא בעקבותיו.	"המכרז":
כהגדרתה בסעיף 1.10.1.	"המערכת הממוכנת":
כהגדרתם בסעיף 8.3 (שינויים, השמטות ותוספות)	"הסתייגות" או "שינוי":
הקמת פרויקט ציר הנופש הכולל בתוכו מנהרת תשתיות, כבישים, גשרים ופיתוח נופי וכל העבודות הכרוכות בכך.	"הפרויקט":
כהגדרתה בסעיף 9.1 להזמנה זו (שלב המכרז, הצהרת עדכון).	"הצהרת עדכון":
הצעה שתוגש בשלב הגשת ההצעות.	"הצעה":
הגשה המוגשת על ידי מתמודד בהליך המיון המוקדם.	"הגשה לשלב מיון מוקדם":
מציע שזכה במכרז ונחתם בינו לבין המזמינה חוזה לביצוע הפרויקט.	"זוכה" או "מציע זוכה":
כהגדרתה בחוק ניירות ערך, התשכ"ח-1968.	"חברה בת":
כהגדרתם בסעיף 7 (יועצים למזמינה והעדר ניגוד עניינים).	"יועצים למזמינה"
המועד הנקוב בסעיף 1.7 (לוח זמנים צפוי להליך המיון המוקדם) להלן, כפי שיעודכן מעת לעת (ככל שיעודכן) בהודעת הבהרה.	"מועד הגשת מסמכי המיון המוקדם":
ההזמנה, על כל נספחיה, צרופותיה והטפסים הכלולים בה, וכן כל מסמך אחר אשר יפורסם על ידי המזמינה במסגרת שלב המיון המוקדם.	"מסמכי ההזמנה", או "מסמכי שלב המיון המוקדם":
מסמכי שלב המיון המוקדם ומסמכי שלב הגשת ההצעות.	"מסמכי המכרז":



"מסמכי שלב הגשת ההצעות":	כל המסמכים אשר יפורסמו במסגרת שלב הגשת ההצעות, בכל אחד מהמכרזים הפרטניים, לרבות ההזמנה להציע הצעות, הטפסים הכלולים בה, החוזה, הכרכים הטכניים, נספחיהם וצורפותיהם, וכן כל מסמך אחר אשר יפורסם על ידי המזמינה במסגרת שלב הגשת ההצעות.
"מתמודד":	כהגדרתו בסעיף 1.11
"מתמודד כשיר":	מתמודד שהשתתף בהליך המיון המוקדם והוכרז על ידי ועדת המכרזים כמתמודד כשיר כאמור בסעיף 8.4 להזמנה זו (הודעה על המתמודדים הכשירים הרשאים להשתתף בשלב המכרז).
"נושא משרה":	כהגדרתו בחוק החברות, התשנ"ט-1999.
"קבלן למנ"מ":²	כאמור בסעיף 1.11.3.1[ג].
"קבלן מהותי":	כאמור בסעיף 1.11.3.1[ב].
"שלב ההצעות" או "שלב המכרז העיקרי":	שלב בחירת הזוכה במכרז שיערך בין המתמודדים הכשירים. שלב זה יחל עם הודעת ועדת המכרזים על פרטי המתמודדים הכשירים בהליך זה ויסתיים לאחר חתימת המזמינה על החוזה עם הזוכה, כהגדרתו בסעיף 1.5.
"שליטה":	כהגדרתה בחוק ניירות ערך, תשכ"ח-1968 (למעט לעניין סעיף 6.4 להלן).

1.5 הליך המכרז (מכרז דו שלבי)

1.5

בכוונת המזמינה לבחור את הגורם שיבצע את הפרויקט בהליך תחרותי בן שני (2) שלבים, כדלקמן:

1.5.1 שלב מיון מוקדם (ובכללו הזמנה זו והפרסום הראשון): הליך לבחירת מתמודדים כשירים להשתתפות בשלב הגשת ההצעות.

1.5.2 שלב הגשת ההצעות: הליך לבחירת הזוכה אשר יבצע את הפרויקט מתוך המתמודדים הכשירים בהליך המיון המוקדם.

(לעיל ולהלן: **"הליך המיון המוקדם"** או **"שלב המיון המוקדם"** ו-**"שלב הגשת ההצעות"** או **"שלב המכרז העיקרי"**, בהתאמה).

² הודעת הבהרה מס' 9 מיום 10.9.2026, סעיף 7.



1.6 הליך המיון המוקדם

- 1.6.1 מטרת הליך מיון מוקדם זה המפורסם בהתאם לתקנה 17 לתקנות חובת המכרזים, התשנ"ג-1993 היא לקבוע מתמודדים כשירים, אשר יוזמנו להגיש הצעה בשלב הגשת ההצעות.
- 1.6.2 במהלך שלב המיון המוקדם, יתבקשו המתמודדים להגיש את מסמכי ההגשה, בהתאם לכל הוראות מסמכי הזמנה אלו, לצורך הוכחת עמידתם בכל דרישות ותנאי מסמכי ההזמנה.
- 1.6.3 מסמכי ההגשה ייבדקו על ידי המזמינה בהתאם להוראות מסמכי ההזמנה. מבלי לגרוע מהאמור בהוראות סעיף 8 (בחנית מסמכי ההגשה להליך המיון המוקדם על ידי המזמינה) להלן, בתום בדיקת מסמכי ההגשה על ידי המזמינה, תכריז המזמינה על המתמודדים הכשירים. רק מתמודד אשר עמד בתנאי הסף שנקבעו בשלב המיון המוקדם, אשר הגשתו לא נפסלה והוא הוכרז כ"מתמודד כשיר", ייחשב כמי שעבר את שלב המיון המוקדם ויוזמן להגיש הצעה בשלב הגשת ההצעות.

1.7 לוח זמנים צפוי להליך המיון המוקדם

לוח הזמנים להליך מוקדם זה, יהיה כדלקמן:³

מס"ד	פעילות	מועד
1.	מועד קיום כנס משתתפים (רשות)	14.5.2026 בשעה 12:00
2.	מועד אחרון להגשת שאלות ובקשות להבהרות	26.8.2026 בשעה 12:00
3.	מועד הגשת מסמכי ההגשה	47.10.2026 בשעה 12:00

אין באמור לעיל כדי לגרוע מסמכות המזמינה, בכל עת ועל פי שיקול דעתה הבלעדי, לשנות את לוח הזמנים כאמור, בהודעת הבהרה שתינתן בהתאם לסעיף 5.3 (שינוי תנאי ההזמנה) להלן.

1.8 הליך המכרז/שלב הגשת ההצעות ודרישות עתידיות

- 1.8.1 לאחר השלמת שלב המיון המוקדם, בכוונת המזמינה להזמין את כל המתמודדים הכשירים (ואותם בלבד) להשתתף בשלב הגשת ההצעות ולהגיש הצעות לביצוע הפרויקט. המזמינה שומרת על זכותה לקבוע במסמכי המכרז תנאי סף נוספים על אלה שנקבעו בהזמנה זו וכן לקבוע אמות מידה איכותיות וניקוד איכות מזערי.

³ הודעת הבהרה מס' 7 מיום 20.8.2026.

⁴ הודעת הבהרה מס' 8 מיום 2.9.2026.



1.8.2 קבלת מסמכים ונגישות למידע בשלב המכרז העיקרי יהיו כפופים ומותנים בעמידת המתמודד הכשיר וגורמים מטעמו, לרבות קבלן משנה מהותי וקבלן משנה למני"מ, ככל שהוצגו במיון המוקדם,⁵ בדרישות סיווג וביטחון שייקבעו בעבור תכלית זו במסמכי המכרז העיקרי. כך יחולו דרישות סיווג וביטחון גם אל מול המציע הזוכה כתנאי לחתימת הסכם ההתקשרות ובהסכם ההתקשרות אל מול הקבלן ובעלי תפקיד מטעמו.

1.9 לוח זמנים צפוי להליך המכרז ולפרויקט

ביצוע הפרויקט ייעשה בהתאם לאבני הדרך ולוח הזמנים השלדי לביצוע עבודות הפרויקט שיפורסמו בכחלק ממסמכי המכרז. עוד יובהר, כי למעט מקרים חריגים ביותר, המזמינה לא תאשר חריגה מלוח הזמנים.

1.10 מכרז ממוכן (מקוון)

1.10.1 שלב המיון המוקדם יתנהל כמכרז ממוכן בהתאם להוראות תקנה 19ג לתקנות **חובת המכרזים, התשנ"ג-1993**. המתמודדים מודעים לכך כי עליהם לפעול כך שהגשתם תוגש באמצעות מערכת המכרזים האלקטרונית המתופעלת ומתחזקת על ידי חברת "דקל" ("**המערכת הממוכנת**"), וכי לא יתקבלו בהליך זה, על שלביו, הגשות שלא יוגשו באמצעות המערכת הממוכנת.

1.10.2 כל המעוניין להשתתף במכרז, נדרש להירשם מראש במערכת הממוכנת. לצורך הרישום מראש, יש להיכנס ללינק למערכת הממוכנת אשר יפורסם באתר נתיבי איילון תחת לשונית "**מכרזים**" בעמוד המכרז הרלוונטי, למלא את הפרטים הנדרשים ולשלוח את בקשת הרישום לא יאוחר מ-48 שעות לפני מועד הגשת מסמכי ההגשה. מומלץ להקדים ולהירשם כדי שלא לאחר בהגשה עקב עיכובים ותקלות אפשריות שונות.

1.10.3 יובהר כי ככל שהמתמודד נרשם בעבר למערכת הממוכנת, ולא חל שינוי בפרטי הרישום, אין צורך בביצוע רישום מחדש.

1.10.4 לאחר ביצוע הרישום למכרז יקבל המתמודד, בהודעת דוא"ל, אישור מהמערכת על ביצוע הרישום עם פרטי כניסה למערכת. מומלץ למתמודדים לשמור אישור זה להמשך מעקב ובקרה.

1.10.5 ככל שלא התקבל אישור הרישום, על המתמודד ליצור קשר עם חברת דקל בטלפון 04-8145400 שלוחה 1 או במייל: bids@dekel.co.il ולוודא כי הבקשה לרישום למכרז בוצעה. באחריותו הבלעדית של המתמודד לוודא זמן מספיק מראש כי הרישום למכרז בוצע כהלכה וכי ניתנה לו גישה למערכת הממוכנת לשם השתתפותו בהליך, והמתמודד מוותר בזאת מראש ובאופן בלתי חוזר על כל טענה כלפי החברה בדבר היעדר אפשרות של המתמודד

⁵ הודעת הבהרה מס' 9 מיום 10.9.2026, סעיף 7.



להגיש את שאלות ההבהרה או מסמכי ההגשה במועד באמצעות המערכת הממוכנת כאמור.

1.10.6 מאחר שרק מתמודד שביצע רישום מוקדם למכרז והצטייד באמצעי הזיהוי כנדרש יהיה רשאי להגיש את שאלות הבהרה להליך, על שלביו, וכן הצעתו במכרז, לא תתקבל כל טענה לפיה נמנע מהמתמודד להגיש את שאלותיו או מסמכי ההגשה, או הצעתו במועד בשל כל סיבה שהיא, לרבות בשל תקלה טכנית, העדר חיבור אינטרנטי מתאים או חוסר זמינות של הסיוע הטכני בביצוע הרישום.

1.10.7 תשומת לב המתמודדים מופנית להוראות **טופס מס' 3** להשתתף בשלב המיון המוקדם - תנאי השתתפות בשלב המיון המוקדם במסגרת מערכת "דקל מכרז".

1.10.8 על המתמודד לסרוק את כל מסמכי המיון המוקדם החתומים על ידו, כמפורט בסעיף 3.4 ל"טופס מס' 3" (תנאי השתתפות בשלב מיון מוקדם ובמכרז במסגרת מערכת "דקל מכרז"), לרבות הנספחים, ולצרף את כל המסמכים הנדרשים לשם תמיכה במסמכי ההגשה והוכחה בעמידה בתנאי הסף.

1.11 המתמודד

1.11.1 מתמודד הוא גוף המגיש הגשה בהתאם להזמנה זו, והוא אחד מאלה:

1.11.1.1 תאגיד יחיד המאוגד בישראל.

1.11.1.2 מיזם המורכב משני תאגידים לכל היותר. כל תאגיד הינו תאגיד יחיד המאוגד בישראל ושסף אחזקותיו במיזם הינו לפחות – 30% מאמצעי השליטה במיזם כאשר יתרת האחזקה מוחזקת במלואה אצל החבר הנותר (בהתאמה: "מיזם" או "מיזם משותף" "חבר במתמודד").

1.11.2 בהליך זה לא ישתתפו חברות חוץ כאמור בסעיף 346 לחוק החברות, **התשנ"ט-1999** או תאגידים זרים.

1.11.3 אופן הוכחת תנאי הסף המקצועיים:

1.11.3.1 במידה והמתמודד הוא תאגיד יחיד:

[א] יוכיח בעצמו את תנאי הסף המקצועיים שבסעיפים 2.2.1 – 2.2.2 ;

לחילופין ;

[ב] יוכיח בעצמו את מלוא הדרישות בתנאי הסף שבסעיף 2.2.1, כאשר מלוא הדרישות בתנאי הסף שבסעיף 2.2.2 יוכח באמצעות גורם מטעמו ("קבלן משנה מהותי").

במידה והמתמודד מסתמך על ניסיונו של קבלן משנה מהותי כאמור – יגיש קבלן המשנה התחייבות בנוסח טופס מס' 44 ("הצהרה וכתב התחייבות של קבלן משנה מהותי").



[ג] יוכיח בעצמו את מלוא הדרישות בתנאי הסף שבתתיסעפים
 2.2.1.22.2.1 [א] – [ג] כאשר מלוא הדרישות בתנאי הסף
 שבתתיסעף 2.2.1.2 [ד] יוכחו באמצעות גורם מטעמו ("קבלן
 משנה למנ"מ") ומלוא הדרישות בתנאי הסף שבסעיף 2.2.2
 יוכחו ע"י המתמודד; או לחילופין יוכחו מלוא אותן הדרישות
 בתנאי הסף שבסעיף 2.2.2 באמצעות קבלן המשנה המהותי.

במידה והמתמודד מסתמך על ניסיונו של קבלן משנה למנ"מ
 כאמור – יגיש קבלן המשנה התחייבות בנוסח טופס מס' 4
 ("ניסיון מקצועי במערכות מנ"מ; אישור רישום בפנקס
 הקבלנים וקבלן מוכר לעבודות ממשלתיות בענף משנה 160
 (חשמלאות ותקשורת במבנים) ובסיווג א' סוג 5 (בלתי מוגבל)
 או בענף ראשי 100 (בניה); הצהרה וכתב התחייבות של קבלן
 משנה למנ"מ").⁶

1.11.3.2 במידה והמתמודד הוא מיזם:

(א) יוכיח חבר אחד במתמודד -

(1) בעצמו את מלוא הדרישות של תנאי הסף שבסעיף
 2.2.1;

לחילופין;

(2) בעצמו את מלוא הדרישות בתנאי הסף שבתתי-
 סעפים 2.2.1.22.2.1 [א] – [ג] כאשר מלוא
 הדרישות שבתתי-סעיף 2.2.1.2 [ד] יוכחו באמצעות
 קבלן משנה למנ"מ.⁷ במידה והמתמודד מסתמך על
 ניסיונו של קבלן משנה למנ"מ כאמור – יגיש קבלן
 המשנה התחייבות כאמור בסעיף 1.11.3.1 [ג].

(ב) והחבר הנותר במתמודד את מלוא הדרישות של תנאי
 הסף שבסעיף 2.2.2.

הגורם המוכיח את הניסיון הנדרש בתנאי הסף המקצועיים - יכונה "בעל
 הניסיון".

במידה שהמתמודד הוכרז כמתמודד כשיר, הגיש הצעתו וזכה בשלב המכרז
 העיקרי ונחתם עימו חוזה – אזי "בעל הניסיון" יידרש לבצע את העבודות
 בפרויקט בתחום הניסיון אותו הדגים בשלב המיון המוקדם.

1.11.4 אופן ההדגמה של תנאי הסף הפיננסיים: כאמור בסעיף 2.3.

⁶ הודעת הבהרה מס' 9 מיום 10.9.2026, סעיף 7.

⁷ הודעת הבהרה מס' 9 מיום 10.9.2026, סעיף 7.



2. תנאי הסף

2.1 תנאי סף כלליים

כל מתמודד או חבר במתמודד, לפי העניין, נדרש לקיים את כל דרישות הסף המצטברות, כדלקמן:

2.1.1 תאגיד יחיד הרשום בישראל.

2.1.2 **התקשרות לביצוע פרויקט בינוי או פרויקט תשתית עבור גוף ביטחוני או גוף מונחה**

עפ"י לפחות אחת מבין שתי החלופות שלהלן:

2.1.2.1 התקשרות קיימת או התקשרות עבר עם גוף ביטחוני לביצוע פרויקט בינוי או פרויקט תשתית עבור;

או לחלופין,

2.1.2.2 התקשרות קיימת או התקשרות עבר עם גוף מונחה לביצוע פרויקט בינוי או פרויקט תשתית עבור.

לעניין סעיף זה –

"גוף ביטחוני" – יהא כל אחד מאלה: משרד ראש הממשלה ("משרד רוח"מ"), משרד הביטחון ("משהב"ט"), כל אחת מיחידות הסמך של משרד רוח"מ או משהב"ט, מערך הסייבר הלאומי ("מס"ל"), שירות הביטחון הכללי ("שב"כ"), הממונה על הביטחון במערכת הביטחון ("מלמ"ב") וצה"ל.

"גוף מונחה" – יהא גוף אשר מונחה בידי אחד או יותר מאלה: מס"ל, שב"כ או מלמ"ב.

2.1.2.3 עמידה בתנאי הסף תתאפשר עפ"י אחת מהאפשרויות להלן:

א. התקשרות של בעל הניסיון עם הגוף הבטחוני או "הגוף המונחה", לפי העניין.

ב. לבעל הניסיון היתה או קיימת שליטה בחברה ייעודית – SPC (Soul Purpose Company) או SPV (Soul Purpose Vehicle) שלה היתה או קיימת התקשרות עם הגוף הבטחוני או "הגוף המונחה", לפי העניין.

ג. עפ"י אחת מבין החלופות:

(1) לבעל הניסיון היתה או קיימת שליטה בחברה ייעודית

(Engineering Procurement Construction) EPC

שמשמשת או שימשה קבלן ההקמה בפרויקט המבצעת

או ביצעה את העבודות בו עבור חברה ייעודית שלה היתה



או קיימת התקשרות עם הגוף הבטחוני" או "הגוף המונחה", לפי העניין;

או לחילופין –

(2) בעל הניסיון עצמו משמש או שימש קבלן הקמה כאמור בחלופה 1.

בנסיבות אלה יתווסף למסמכי ההגשה תצהיר של בעל הניסיון במידה ושימש קבלן ההקמה או של חברת ה-EPC, לפי העניין, נשאל/ה כלפי "הגוף הבטחוני" או "הגוף המונחה" לפי העניין באחריות לעבודות שבתכולתו/ה.⁸

2.1.3 בעל כל האישורים הדרושים לפי **חוק עסקאות גופים ציבוריים, התשל"ו-1976** (להלן בסעיף 2.1.3⁹ זה – החוק):

2.1.3.1 אישור תקף מפקיד שומה או רו"ח בדבר: ניהול ספרים כדין בהתאם להוראות פקודת מס הכנסה (נוסח חדש) וחוק מס ערך מוסף, התשל"ו-1975; דיווח לפקיד שומה על הכנסות ולמנהל מע"מ על עיסקאות שמוטל עליהן מס לפי חוק מס ערך מוסף.

2.1.3.2 אישור תקף על ניכוי מס במקום בהתאם להוראות פקודת מס הכנסה [נוסח חדש].

2.1.3.3 עומד בדרישת סעיף 2ב לחוק, לעניין תשלום שכר מינימום והעסקת עובדים זרים כדין.

2.1.3.4 הוא ובעל הזיקה אליו, לא הורשעו ביותר משתי (2) עבירות לפי חוק עובדים זרים (אישור העסקה שלא כדין והבטחת תנאים הוגנים), התשנ"א-1991, וחוק שכר מינימום, התשמ"ז-1987, ואם הורשעו ביותר משתי (2) עבירות כאמור – כי במועד להגשת מסמכי ההגשה חלפה שנה אחת (1) לפחות ממועד ההרשעה האחרונה.

מובהר כי המזמינה תהא רשאית שלא לפסול מתמודד אשר לא התקיימו בו התנאים המקדמיים הנקובים בסעיף 2.1.3 זה, וזאת בהתאם להחלטה שתתקבל לשם כך על ידי ועדת המכרזים, בהתאם להוראות סעיף 2ב(1)(1) לחוק.

2.1.3.5 הוראות סעיף 9 לחוק שוויון זכויות לאנשים עם מוגבלות, התשנ"ח-1998 (להלן: "**חוק שוויון זכויות**") אינן חלות על המתמודד או לחלופין, שהוראות סעיף 9 לחוק שוויון זכויות חלות עליו והוא מקיים אותן ובמידה והוא מעסיק יותר ממאה עובדים, נכון למועד להגשת מסמכי ההגשה, המתמודד מצהיר ומתחייב, גם כדלקמן: (א) כי יפנה למנהל הכללי של משרד העבודה, הרווחה ושירותים החברתיים לשם בחינת יישום חובותיו לפי סעיף 9 לחוק שוויון

⁸ הודעת הבהרה מס' 3 מיום 25.6.2026, סעיף 19.

⁹ הודעת הבהרה מס' 3 מיום 25.6.2026, סעיף 3.



זכויות ובמידת הצורך – לשם קבלת הנחות בקשר ליישומן; או לחילופין (ב) כי פנה בעבר למנהל הכללי של משרד העבודה, הרווחה והשירותים החברתיים לשם בחינת יישום חובותיו לפי סעיף 9 לחוק שוויון זכויות בהתאם להוראות סעיף 2.1.3.5 זה, קיבל ממנו הנחיות ופעל ליישומן.

לצורך סעיף זה: "מעסיק" – כמשמעות בחוק שוויון זכויות.

2.1.4 תנאי סף בטיחות

קבלן מוכר לעבודות ממשלתיות על ידי מנהלת רישום קבלנים מוכרים שבמסגרת הוועדה הבין משרדית לקביעת סדרי מסירת עבודות הממשלה לקבלנים, לסיווג האמור בסעיפים 2.2.1.1 ו-2.2.2.1, לפי העניין¹⁰ (סיווג כוכבית), ולא נמנה על "רשימת קבלנים מוכרים שלא עומדים בתנאי סף בטיחות" שפורסמה על ידי החשב הכללי בהמשך להוראת תכ"ס מס' 7.10.2 ("התקשרות עם קבלן מוכר לביצוע עבודות הנדסה בנאיות").

2.1.5 הבהרות לעניין קבלן משנה מהותי

מבלי לגרוע מיתר הוראות ההזמנה החלות על קבלן המשנה המהותי, כאמור בסעיף 1.11.3.1[ב] – זה יעמוד בעצמו בדרישות סעיפים 2.1.1, 2.1.2, 2.1.4 ו-2.3.4.

2.1.6 הבהרות לעניין קבלן משנה למנ"מ

מבלי לגרוע מיתר הוראות ההזמנה החלות על קבלן המשנה למנ"מ, כאמור בסעיף 1.11.3.1[ג] – זה יעמוד בעצמו בדרישות סעיפים 2.1.1, 2.1.4 ו-2.3.4. קבלן המשנה למנ"מ אינו נדרש בדרישת הסף שבסעיף 2.1.2, כאשר דרישה זו תיכלל במסמכי שלב המכרז העיקרי וחובה ההתקשרות.¹²

2.2 תנאי סף מקצועיים

2.2.1 ניסיון בעבודות הקמת מנהרת תשתיות

2.2.1.1 סיווג קבלני:

בעל הניסיון הינו -

[א] קבלן רשום בפנקס הקבלנים בענף ראשי 100 (בניה) ובסיווג ג' סוג 5 (בלתי מוגבל);

וכן –

[ב] קבלן רשום בפנקס הקבלנים בענף ראשי 200 (כבישים, תשתיות ופיתוח) ובסיווג ג' סוג 5 (בלתי מוגבל).

¹⁰ הודעת הבהרה מס' 3 מיום 25.6.2026, סעיף 4.

¹¹ הודעת הבהרה מס' 3 מיום 25.6.2026, סעיף 15.

¹² הודעת הבהרה מס' 9 מיום 10.9.2026, סעיף 7.



במידה והמתמודד מסתמך על קבלן משנה למנ"מ, בנוסף יוגש לסיווגים הנדרשים מעלה, יהיה קבלן המשנה למנ"מ –

קבלן רשום בפנקס הקבלנים בענף משנה 160 (חשמלאות ותקשורת במבנים) ובסיווג א' סוג 5 (בלתי מוגבל), או בענף ראשי 100 (בניה).¹³

2.2.1.2 **ניסיון קודם**

בתוך התקופה הקובעת, כהגדרתה להלן, המתמודד או החבר במתמודד, לפי העניין¹⁴ -

[א] ביצע עבודות, כקבלן ראשי, בלפחות שני פרויקטי תשתית הנדסה אזרחית, שלפחות אחד מהם הושלם¹⁵ בהתאם להגדרה שבסעיף 2.2.3.3, אשר ההיקף הכספי של העבודות כהגדרתן להלן **בכל אחד מהפרויקטים** היה לפחות **מאה וחמישים (150) מיליון ₪**, מתוכו ההיקף הכספי של יציקות הבטון מסך העבודות כהגדרתן היה לפחות **ארבעים (40) מיליון ₪** במצטבר;¹⁶

או לחילופין,

ביצע עבודות, כקבלן ראשי, בפרויקט תשתית הנדסה אזרחית אחד אשר במסגרתו בוצעו עבודות, כהגדרתן להלן בהיקף כספי לפחות **שלוש מאות (300) מיליון ₪**, מתוכו ההיקף הכספי של יציקות הבטון מסך העבודות כהגדרתן היה לפחות **80 (שמונים) מיליון ₪**;

לעניין סעיף זה -

"עבודות": עבודות עפר ויציקות בטון (לרבות יציקות בטון ואלמנטים טרומיים), כולם בתת־קרקע.¹⁷

"תת-קרקע": משמע עומק של 4 מטר מפני הקרקע לפחות.

[ב] ביצע לכל היותר בגדר חמישה פרויקטי תשתית הנדסה אזרחית, עבודות איטום בתת־קרקע בהיקף כספי **מצטבר של עשרה (10) מיליון ₪** לכל הפחות;¹⁸

לעניין סעיף זה -¹⁹

"תת-קרקע" משמע עומק של 4 מטר מפני הקרקע לפחות.

¹³ הודעת הבהרה מס' 9 מיום 10.9.2026, סעיף 7.

¹⁴ הודעת הבהרה מס' 3 מיום 25.6.2026, סעיף 5.

¹⁵ הודעת הבהרה מס' 3 מיום 25.6.2026, סעיף 24.

¹⁶ הודעת הבהרה מס' 5 מיום 11.8.2026, סעיף 7.

¹⁷ הודעת הבהרה מס' 9 מיום 10.9.2026, סעיף 1.

¹⁸ הודעת הבהרה מס' 3 מיום 25.6.2026, סעיף 25.

¹⁹ הודעת הבהרה מס' 5 מיום 11.8.2026, סעיף 9.



[ג] ביצע בלפחות שלושה פרויקטי תשתית הנדסה אזרחית עבודות חשמל ותאורה שהיקפן הכספי **בכל אחד מהפרויקטים** היה לכל הפחות **עשרה (10) מיליון ₪**, כאשר בפרויקט אחד לפחות מתוכם בוצעו עבודות עם מערכות מתח נמוך מאוד (מנ"מ), כהגדרת מונח זה מטה שיילקחו גם הם לצורך ההיקף הכספי הנדרש;

לעניין סעיף זה –

"עבודות חשמל ותאורה": משמע בכל אחד מהפרויקטים המוצגים ביצע לכל הפחות: (1) עבודות מתח גבוה (מ"ג); (2) עבודות מתח נמוך (מ"נ);

"עבודות מנ"מ": עבודות מתח נמוך מאוד, הכוללות אינטגרציה לכל הפחות בין שלוש מהמערכות הבאות: (א) מערכות מיזוג אוויר, (ב) מערכות אוורור, (ג) מערכות גילוי אש ועשן, (ד) מערכת מצלמות, (ה) מערכת חיישנים, (ו) מערכת בקרת כניסות, (ז) מערכות בקרת מבנה, (ח) טלוויזיה במעגל סגור.

[ד] ביצע עבודות בלפחות שני פרויקטי תשתית הנדסה אזרחית שהושלמו בהתאם להגדרה שבסעיף 2.2.3.3, שבכל אחד מהם הותקנו מערכות מתח נמוך מאוד (מנ"מ) בהיקף של **ארבעה (4) מיליון ₪** לפחות בכל אחד מהפרויקטים המוצגים, כאשר מרכיב הציוד המוגן התפוצצות בעל תקן בינלאומי ATEX\UL במערכות אלו, הינו בהיקף של **מאתיים וחמישים (250) אלף ₪** לפחות בכל אחד מהפרויקטים המוצגים.

לעניין סעיף זה –

"מערכות מתח נמוך מאוד": אחת או יותר מאלה: (א) מערכות מיזוג אוויר, (ב) מערכות אוורור, (ג) מערכות גילוי אש ועשן, (ד) מערכת מצלמות, (ה) מערכת חיישנים, (ו) מערכת בקרת כניסות, (ז) מערכות בקרת מבנה, (ח) טלוויזיה במעגל סגור.

2.2.2 ניסיון בעבודות כבישים וגישור

2.2.2.1 סיווג קבלני:

בעל הניסיון הינו -

[א] קבלן רשום בפנקס הקבלנים בענף ראשי 200 (כבישים, תשתיות ופיתוח) ובסיווג ג' סוג 5 (בלתי מוגבל);

וכן –

[ב] קבלן רשום בפנקס הקבלנים בענף ראשי 300 (גשרים) ובסיווג ג' סוג 5 (בלתי מוגבל).



2.2.2.2 ניסיון קודם :

בעל הניסיון ביצע עבודות כקבלן ראשי, בפרויקט תשתית הנדסה אזרחית בהתאם לנדרש להלן :

[א] ההיקף הכספי המצטבר של העבודות שבוצעו בתקופה הקובעת בפרויקטים המוצגים הינו לפחות שש מאות (600) מיליון ₪ כאשר :

[1] ההיקף הכספי של העבודות בכל אחד מהפרויקטים המוצגים הינו לכל הפחות חמישים (50) מיליון ₪ ;

וכן

[2] ההיקף הכספי של העבודות בפרויקט אחד לפחות מבין הפרויקטים המוצגים הינו מאתיים (200) מיליון ₪ לפחות.

[ב] לפחות באחד מהפרויקטים המוצגים בוצע גשר כהגדרתו להלן.

[ג] כל הפרויקטים הושלמו בהתאם להגדרה שבסעיף 2.2.3.3, בתקופה הקובעת כהגדרתה ;

2.2.3 הגדרות לעניין תנאי הסף המקצועיים (סעיפים 2.2.1 ו- 2.2.2)

2.2.3.1 **"ביצע עבודות"** : משמע נשא באחריות הישירה והכוללת כלפי המזמין לביצוע העבודות, בהיקף הכספי הנדרש, וזאת בין שביצע בעצמו את העבודות כולן, בין שביצע בעצמו את חלקן כשיתרתן בוצעה בידי קבלן/ני משנה ובין שהעבודות כולן בוצעו בידי קבלן/ני משנה מטעמו.

2.2.3.2 **"גשר"** : משמע מעבר שייעודו העיקרי הינו לאחד או יותר מהשימושים הבאים : (1) כלי רכב והולכי רגל ; (2) כלי רכב ואופניים ; (3) כלי-רכב ; ו(4) רכבת (קלה או כבדה).

גשר/י שילוט, גשר/י צנרת, מעביר/י מים, מעבר תת קרקעי לכלי רכב, מעביר/י חקלאות או מעביר/י בע"ח - לא יוכרו כגשר אלא אם נבנו כאלמנטים נלווים לגשר העונה על אחד או יותר מהייעודים המוגדרים לעיל.

2.2.3.3 **"הושלם"** : פרויקט תשתית הנדסה אזרחית שהתקיים בו לפחות אחד מאלה :

[א] ניתן בגינו חשבון סופי מאושר בידי המזמין או מנה"פ או המפקח מטעמו וזאת עד למועד הגשת מסמכי ההגשה ; או

[ב] ניתנה בגינו תעודת גמר מותנית או סופית מידי המזמין או מנה"פ או המפקח מטעמו, ולאחר השלמת הליכי מסירתו למזמין וזאת עד למועד הגשת מסמכי ההגשה ; או



[ג] ניתן בגינו אישור המזמין או מנה"פ או המפקח מטעמו כי עבודות פרויקט תשתית הנדסה אזרחית הושלמו וזאת עד למועד הגשת מסמכי ההגשה; או

[ד] נמסר והתקבל ע"י המזמין (או שנמסר והתקבל ע"י גורם עליו הורה המזמין), עד למועד הגשת מסמכי ההגשה ונפתח לתנועת הציבור בהתאם להסדר התנועה הסופי שאושר.

פרויקט ייחשב כמושלם גם בנסיבות בהן החשבון הסופי המאושר, תעודת הגמר, אישור על כך שעבודות הפרויקט הושלמו או מסירת הפרויקט וקבלתו ע"י המזמין - נעשו בכפוף להשלמות.

2.2.3.4 **"היקף כספי"**: משמעו הסכום המצטבר המופיע בחשבון הסופי או החלקי האחרון, אשר הוגשו בתמיכה להוכחת עמידת בעל הניסיון בתנאי סעיפים 2.2.1 – 2.2.2 שלעיל, על כלל רכיבי החשבון הנסכמים לסכום המצטבר של העבודות בהפחתת מע"מ וללא התייקרויות.

עוד מובהר כי בהיקף כספי לא נכללים תשלומים לצד ג' עבור או בקשר להפקעות, זמינות קרקע והעתקת תשתיות.

2.2.3.5 **"מזמין"**: כל אחד מהגופים מטה:

(א) תאגיד ממשלתי; מערכת הביטחון; קופת חולים או מוסד להשכלה גבוהה כהגדרתם בחוק חובת מכרזים;

(ב) משרדי ממשלה לרבות יחידות הסמך שלהם;

(ג) רשות מקומית; עירייה או מועצה מקומית, לרבות תאגיד, המוחזק כולו או חלקו, בידי כל אחת מאלה.

עימו קיים או היה לבעל הניסיון הסכם ישיר מכוחו ביצע בעל הניסיון את העבודות הנדרשות בתנאי הסף, לפי העניין.

עבור סעיף 2.2.1.2 [ב] בלבד – מזמין יהא גם גוף פרטי.²⁰

2.2.3.6 **"פרויקט תשתית הנדסה אזרחית"** – פרויקט אשר בוצע בישראל ובמסגרתו בוצעו כבישים ו/או גשרים ו/או בינוי ו/או רכבת ו/או נמל ים ו/או נמל תעופה,²¹ ואשר כלל תיאום הנדסי מול רשות תמרוך מקומית אחת או יותר, וכן, כלל אישור תכנית אחת לפחות של הסדרי תנועה זמניים.²²

2.2.3.7 **"קבלן ראשי"** – כמשמעו בתקנות הבטיחות בעבודה (עבודות בניה), תשמ"ח-1988.

²⁰ הודעת הבהרה מס' 3 מיום 25.6.2026, סעיף 6.

²¹ הודעת הבהרה מס' 5 מיום 11.8.2026, סעיף 1.

²² הודעת הבהרה מס' 3 מיום 25.6.2026, סעיף 30.



2.2.3.8 "תקופה קובעת" – החל מיום 1.1.2010²³ ועד המועד להגשת מסמכי ההגשה.

2.2.4 הבהרות לעניין תנאי הסף המקצועיים (סעיפים 2.2.1 ו- 2.2.2)

[א] מובהר כי ניתן להציג פרויקט תשתית הנדסה אזרחית שתחילתם וביצועם קדמו ליום 1.1.2010²⁴, אך הניסיון שייבדק ייוחס רק לזה שנצבר בתוך התקופה הקובעת.

[ב] לצורך הוכחת הניסיון הנדרש בסעיפי המשנה שבסעיפים 2.2.1 ו- 2.2.2 – אין מניעה להציג את אותו פרויקט תשתית הנדסה אזרחית ובלבד שהפרויקט המוצג עומד במלוא הדרישות שבסעיפי המשנה בעבורם הוא מוצג.²⁵

[ג] יובהר כי מקרה בו בוצעו עבודות במסגרת שני חוזי ביצוע נפרדים לא יוכר כ-"פרויקט תשתית הנדסה אזרחית אחד". לעניין סעיף זה, אלא אם העבודות בוצעו בשני קטעים רצופים או סמוכים, המהווים חלק מרצף תחבורתי אחד, ואשר בוצעו במקביל או במקביל באופן חלקי.

אין מניעה להציג פרויקט/ים תשתית הנדסה אזרחית שבתכולתו/ם עבודות כנדרש בסעיפים 2.2.1 ו- 2.2.2 ועבודות שאינן כנדרש בסעיפים כאמור, ובלבד שההיקפים הכספיים של העבודות שבוצעו בתכולת הפרויקט/ים תשתית הנדסה אזרחית עומדים בדרישות שבסעיף 2.2.1 ו- 2.2.2 לעיל.

[ד] כלל הערכים הכספיים המוצגים יהיו בערך נומינלי; "ערך נומינלי" משמע -

הסכומים ששולמו בפועל ע"י המזמין עבור העבודות ללא מע"מ, הצמדות, קיזוזים, פיצויים מוסכמים, תוספות תשלום בגין רכיבים שאינם ביצוע עבודות תשתית (לרבות כאלה שמקורן בהליכים משפטיים ו/או הסדרי פשרה) וכן כל תמורה אחרת אשר אינה משולמת ישירות עבור פריטי ביצוע/עבודות מדידים ותוספות.

2.2.5 פרויקט תשתית הנדסה אזרחית שבוצע על ידי מיזם משותף

פרויקט תשתית הנדסה אזרחית המוצג לצורך הוכחת העמידה בתנאי הסף שבוצע במסגרת מיזם משותף של בעל הניסיון עם אחרים, יובא בחשבון לעניין הוכחת העמידה בתנאי הסף, ובלבד שמתקיימים שני התנאים שלהלן:

[א] שיעור אחזקותיו של בעל הניסיון, לפי העניין, במיזם המשותף עולה על 30%. לעניין ההיקף הכספי יובא בחשבון רק ההיקף

²³ הודעת הבהרה מס' 3 מיום 25.6.2026, סעיף 31.

²⁴ הודעת הבהרה מס' 3 מיום 25.6.2026, סעיף 31.

²⁵ הודעת הבהרה מס' 5 מיום 11.8.2026, סעיף 19.



הכספי של הפרויקט שבוצע במכפלת שיעור אחזקותיו של בעל הניסיון במיזם המשותף. מבלי לגרוע מהאמור לעיל, מובהר כי אם שיעור אחזקותיו של בעל הניסיון במיזם המשותף עולה על 75%, יובא בחשבון לעניין תנאי הסף הנ"ל, מלוא ההיקף הכספי של הפרויקט;

[ב] בעל הניסיון היה אחראי ביחד ולחוד, עם יתר החברים במיזם כלפי הלקוח, לביצוע עבודות בפרויקט המוצג.

2.2.6 הסתמכות על ניסיון של גורם תומך

2.2.6.1 לצורך הוכחת עמידה בדרישות הסף המקצועיות, בעל הניסיון רשאי להציג ולהסתמך על עבודות אשר בוצעו על ידי גורם אחר ("גורם תומך"), בהתקיים אחד מאלה:

2.2.6.2 אם הגורם התומך הוא SPV (Sole Purpose Vehicle) – תאגיד ייעודי שהתאגד לצורך הפעילות נשוא הייחוס:

[א] במועד הביצוע היה בעל הניסיון בעל אחזקות אפקטיביות של שלוששים אחוזים (30%) או יותר מכלל אמצעי השליטה ב-SPV,

– ו

[ב] ה-SPV המוצג לצורך עמידה בסעיף [ב]1]. לעיל, היה אחראי ביחד ולחוד, לביצוע העבודות הרלוונטיות בפרויקט המודגם (לרבות באמצעות בעל הניסיון).

2.2.6.3 הגורם התומך הוא חברה בת של בעל הניסיון.

2.2.7 מיזוג או רכישה

מבלי לגרוע מהאמור בסעיף 2.2.62.2.5 לעיל (הסתמכות על ניסיון של גורם תומך), המזמינה תהיה רשאית ליחס את הכישורים והניסיון של ישות אחת לאחרת בעקבות מיזוג או רכישה, כאמור בסעיף 9.3.3.3 להלן ("זכויות נוספות של המזמינה").

2.3 תנאי סף פיננסיים

הוכחת העמידה בתנאי הסף הפיננסיים המפורטים להלן תתבסס על נתוני שלושת הדוחות הכספיים המבוקרים השנתיים הרצופים של המתמודד, החבר במתמודד או חברת האם (כאמור בסעיף 2.3.5 [הסתמכות על חברת אם], לפי העניין) לשנים 2023 – 2025 שיצורפו להגשה. בנסיבות בהן אישר רואה חשבון מבקר כי לא קיים דו"ח כספי שנתי מבוקר לשנת 2025, אזי הוכחת העמידה תיעשה בהתבסס על שלושת (3) הדוחות הכספיים המבוקרים השנתיים הרצופים לשנים 2022 – 2024.

2.3.1 מחזור הכנסות



2.3.1.1 מחזור ההכנסות השנתי הממוצע המשוקלל של המתמודד בהתבסס על שלושת (3) הדוחות הכספיים המבוקרים השנתיים הרצופים האחרונים שלו הינו לכל הפחות 500,000,000 ₪ (חמש מאות מליון ₪) ללא מע"מ לשנה.

2.3.1.2 מחזור ההכנסות השנתי הממוצע המשוקלל יחושב כדלקמן:

$$\frac{3TO(t) + 2TO(t-1) + TO(t-2)}{6}$$

TO_t - מחזור הכנסות השנתי של המתמודד בשנה t , על פי הדוחות הכספיים המבוקרים (לפי העניין).

t - שנת הדוח הכספי המבוקר השנתי האחרון (לא מוקדם משנת 2024).

2.3.1.3 במידה והמתמודד הינו מיזם משותף, יחולו ההוראות הבאות:

[א] מחזור ההכנסות המשוקלל של כל אחד מחברי המתמודד יחושב בהתאם לסעיף 2.3.1.2 לעיל.

[ב] על המתמודד לעמוד במחזור הכנסות משוקלל למתמודד, בדרך של סכימת מחזור ההכנסות המשוקלל של כל אחד מחברי המיזם המשותף, כשהוא מוכפל בשיעור אחזקותיו במיזם המשותף כדלקמן:

$$\sum_{i=1}^{i=n} ATO_i * HSi$$

$$ATO_i = \text{מחזור הכנסות משוקלל לחבר } i$$

$$HS_i = \text{אחוז האחזקה של חבר } i \text{ במיזם המשותף}$$

$$n = \text{מספר חברים במיזם המשותף}$$

2.3.2 תזרים מזומנים מפעילות שוטפת

2.3.2.1 למתמודד תזרים מזומנים ממוצע מפעילות שוטפת, בהתבסס על שלושת (3) הדוחות הכספיים המבוקרים הרצופים האחרונים שלו, שאינו שלילי (חיובי או שווה לאפס).

2.3.2.2 לצורך הוכחת תנאי סף פיננסי זה, יחושב ממוצע של תזרים המזומנים השנתי מפעילות שוטפת של כל מתמודד, באופן הבא:

$$AOCF = \frac{CF_{(t)} + CF_{(t-1)} + CF_{(t-2)}}{3}$$

כאשר:



AOCF - ממוצע תזרים מזומנים מפעילות שוטפת של המתמודד

$CF_t =$ תזרים מזומנים מפעילות שוטפת למתמודד לשנה t.

t = שנת הדוח הכספי המבוקר השנתי האחרון (לא מוקדם משנת 2024).

(**"תזרים מזומנים ממוצע"**)

או:

2.3.2.3 במקרה שממוצע תזרים המזומנים המשוקלל מפעילות שוטפת של המתמודד הוא שלילי, יידרש המתמודד להוכיח כי היחס בין הערך המוחלט הנקוב בס"ק [א] להלן לבין הערך הנקוב בס"ק [ב] להלן, הוא נמוך מ-25%

[א] הנמוך מבין:

[1] תזרים המזומנים הממוצע מפעילות שוטפת של המתמודד כפי שהוגדר בסעיף 2.3.2; או

[2] תזרים המזומנים מפעילות שוטפת של המתמודד, בהתבסס על הדוחות הכספיים המבוקרים העדכניים ביותר שלו לשנת הכספים שלא תהא מוקדמת משנת 2024 (ככל ואישר רו"ח מבקר כי לא קיים דו"ח לשנת 2025).

[ב] ההון העצמי של המתמודד, בהתבסס על הדוחות הכספיים המבוקרים העדכניים ביותר שלו לשנת הכספים שלא תהא מוקדמת משנת 2024 (ככל ואישר רו"ח מבקר כי לא קיים דו"ח לשנת 2025).

כך ש -

$$\frac{|\min(AOCF, CF_t)|}{E} < 0.25$$

כאשר:

AOCF - ממוצע תזרים מזומנים מפעילות שוטפת של המתמודד

$CF_t =$ תזרים המזומנים מפעילות שוטפת של המתמודד לשנה t.



t = שנת הדוח הכספי המבוקר השנתי האחרון (לא מוקדם משנת 2024).

E = ההון העצמי של המתמודד בהתבסס על הדוחות הכספיים העדכניים ביותר שלו.

2.3.3 הון עצמי מינימאלי נדרש

2.3.3.1 מתמודד נדרש להציג הון עצמי שלא יפחת מ-100,000,000 ₪ (מאה מיליון ₪), בהתבסס על דו"חותיו הכספיים המבוקרים האחרונים.

2.3.3.2 במיזם משותף, כל חבר במתמודד נדרש להראות הון עצמי (בהתבסס על דו"חותיו הכספיים המבוקרים האחרונים) שאינו נמוך מ-1,000,000 ₪ (מיליון ₪) עבור כל אחוז (1%) אחזקה במתמודד.

2.3.4 העדר הערת עסק חי

המתמודד, החבר מתמודד, חברת האם וקבלן המשנה המהותי, לפי העניין, לא מצויים בהליך של פשיטת רגל, פירוק מרצון או שלא מרצון, כינוס נכסים, התחלה של הליכי חדלות פירעון, וכן כי בדוחות הכספיים המעודכנים ביותר של כל אחד מהם לא נכללת הערת עסק חי.

המתמודד יצרף תצהיר חתום על ידי מורשי החתימה מטעם המתמודד, החבר במתמודד וקבלן המשנה המהותי, לפי העניין, בנוסח המצורף כ"טופס מס' 5ב" להזמנה זו ("היעדר הערת עסק חי").

2.3.5 הסתמכות על חברת אם

לצורך הוכחת עמידה בתנאי הסף שבסעיפים 2.3.1 – 2.3.3 לעיל, המתמודדים יהיו רשאים להסתמך על חברת אם המחזיקה, במישרין או בעקיפין, ב-100% מאמצעי השליטה במתמודד או בחבר במתמודד, לפי העניין, בהתקיים התנאים הבאים:

2.3.5.1 המתמודד יצרף להגשתו את כל האישורים והאסמכתאות הנדרשים לצורך הוכחת העמידה בתנאי הסף האמורים כשהם חתומים על ידי חברת האם ו/או רו"ח מטעמה;

2.3.5.2 המתמודד יצרף כתב התחייבות חתום על ידי מורשי החתימה מטעם חברת האם בנוסח המצורף כ"טופס מס' 5ג" להזמנה זו ("כתב התחייבות של חברת האם");

2.3.5.3 תנאי הסף המפורטים בסעיף 2.3.1 – 2.3.4 מתקיימים בחברת האם.

2.3.5.4 המתמודד או החבר במיזם, לפי העניין, עומד בעצמו בתנאי שבסעיף 2.3.4 (בנוסף לעמידת חברת האם בתנאי זה).



3. מסמכי המיון המוקדם

3.1 אלה המסמכים המהווים את מסמכי המיון המוקדם :

3.1.1 **מסמך א'** – הזמנה להשתתף בשלב המיון המוקדם, על נספחיה (מסמך זה).

3.1.2 **טפסים:**

מכתב מלווה לשלב המיון המוקדם	טופס מס' "1"
אישור עו"ד בדבר זכויות חתימה	טופס מס' "1א"
פרטי המתמודד	טופס מס' "2"
תעודת התאגדות ותקנון חברה	טופס מס' "2א"
בדבר התקשרות לביצוע פרויקט בינוי או פרויקט תשתית עבור גוף ביטחוני או גוף מונחה	טופס מס' "2ב" ²⁶
תצהיר לפי חוק עסקאות גופים ציבוריים	טופס מס' "2ג"
אישורים לפי חוק עסקאות גופים ציבוריים	טופס מס' "2ד"
הצהרה וכתב התחייבות - רישום כקבלן מוכר	טופס מס' "2ה"
תנאי השתתפות בשלב המיון המוקדם במסגרת מערכת "דקל מכרז"	טופס מס' "3"
ניסיון מקצועי בעבודות הקמת מנהרת תשתיות	טופס מס' "4א"
ניסיון מקצועי בעבודות הקמת מנהרת תשתיות – אישור רישום בפנקס הקבלנים 100 (בניה), 200 (כבישים, תשתיות ופיתוח) ובסיווג ג' סוג 5 (בלתי מוגבל) ותעודת קבלן מוכר לביצוע עבודות ממשלתיות ²⁷	טופס מס' "4א(1)"
ניסיון מקצועי בעבודות כבישים וגישור	טופס מס' "4ב"
ניסיון מקצועי בעבודות כבישים וגישור – אישור רישום בפנקס הקבלנים 200 (כבישים, תשתיות ופיתוח), 300 (גשרים) ובסיווג ג' סוג 5 (בלתי מוגבל) ותעודת קבלן מוכר לביצוע עבודות ממשלתיות ²⁸	טופס מס' "4ב(1)"
הצהרה וכתב התחייבות של קבלן משנה מהותי	טופס מס' "4ג"
ניסיון מקצועי במערכות מנ"מ ; אישור רישום בפנקס הקבלנים וקבלן מוכר לעבודות ממשלתיות בענף משנה 160 (חשמלאות	טופס מס' "4ד" ²⁹

²⁶ הודעת הבהרה מס' 9 מיום 10.9.2026, סעיף 2.

²⁷ הודעת הבהרה מס' 3 מיום 25.6.2026, סעיף 8.

²⁸ הודעת הבהרה מס' 3 מיום 25.6.2026, סעיף 8.

²⁹ הודעת הבהרה מס' 9 מיום 10.9.2026, סעיף 7.



ותקשורת במבנים) ובסיווג א' סוג 5 (בלתי מוגבל) או בענף ראשי 100 (בניה); הצהרה וכתב התחייבות של קבלן משנה למנ"מ	
טופס מס' "5"	תנאי סף פיננסים
טופס מס' "5א"	תנאי סף פיננסים – דוחות כספיים
טופס מס' "5א(1)"	אישור רואה חשבון מבקר כי לא קיים דוח כספי שנתי מבוקר לשנת 2025
טופס מס' "5ב"	היעדר הערת עסק חי
טופס מס' "5ג"	כתב התחייבות של חברת אם
טופס מס' "6"	הצהרה על אי תשלום "דמי תיווך" ל"גורמים מתווכים"
טופס מס' "7"	טופס פתיחת ספק במערכות נתיבי איילון

3.1.3 נספחים:

נספח א'	תיאור הפרויקט ותכולת העבודות
נספח ב'	יועצים למזמינה

3.1.4 הודעות הבהרה שפורסמו על ידי המזמינה במסגרת הליך מיון מוקדם זה, ככל שיפורסמו.

3.2 כל מסמכי המיון המוקדם, בין שצורפו ובין שלא, מהווים רכושה של נתיבי איילון ונמסרים למתמודדים לשם הכנת מסמכי ההגשה והגשתם ולשם כך בלבד. אין המתמודדים רשאים להעתיק את מסמכי המיון המוקדם או להשתמש בהם לכל מטרה אחרת.

3.3 את סט מסמכי המיון המוקדם ניתן להוריד מאתר האינטרנט של החברה, ומאתר המכרז המקוון בכתובת: <https://bids.dekel.co.il/ayalon>.



4. מסמכים שיש לצרף להגשה לצורך הוכחת העמידה בתנאי הסף ודרישות ההזמנה

- 4.1 **מכתב הגשה למיון המוקדם**
- כל מתמודד יצרף למסמכי ההגשה מכתב הגשת מסמכי המיון המוקדם בהתאם לאמור ב**טופס מס' 1** (מכתב מלווה לשלב המיון המוקדם).
- 4.2 **המתמודד**
- כל מתמודד ימלא את המסמכים המפורטים: **טופס מס' 1א** (אישור עו"ד בדבר זכויות חתימה ומנהל); **טופס מס' 2** (פרטי המתמודד); לאחר מילוי וחתמתו כדן.
- 4.3 **תנאי סף כלליים**
- לצורך הוכחת עמידה בתנאי הסף הכלליים הנוגעים למתמודדים, על המתמודד לקיים את התנאים המפורטים בסעיף 2.1 לעיל (תנאי סף כלליים), למלאו לצרף את המסמכים המפורטים:
- 4.3.1 עבור תנאי הסף המפורט בסעיף 2.1.1 (תאגיד יחיד הרשום בישראל) – יש למלא את **טופס מס' 2א** (תעודת התאגדות ותקנון חברה);
- 4.3.2 עבור תנאי הסף המפורט בסעיף 2.1.2 (התקשרות לביצוע פרויקט בינוי או פרויקט תשתית עבור גוף ביטחוני או גוף מונחה) – יש לצרף את **טופס מס' 2ב**³⁰ (תצהיר בדבר התקשרות לביצוע פרויקט בינוי או פרויקט תשתית עבור גוף ביטחוני או גוף מונחה). מזמין העבודה יהיה גוף ביטחוני או גוף מונחה, לפי העניין בהתאם להגדרתם בסעיף 2.1.2. לעניין עמידת המתמודד בסעיף 2.1.2, ומבלי שיהיה בכך לגרוע מכל זכות או סמכות הקיימת לה - שמורה למזמינה הזכות לפנות למזמין או לגופים המנחים המפורטים בסעיף 2.1.2 בכדי לעמוד על קיום תנאי הסף ע"י המתמודד;
- 4.3.3 עבור תנאי הסף המפורט בסעיף 2.1.3 (אישורים לפי חוק עסקאות גופים ציבוריים, התשל"ו-1976) – יש למלא/לצרף את **טופס מס' 2ג** (תצהיר לפי חוק עסקאות גופים ציבוריים); **טופס מס' 2ד** (אישורים לפי חוק עסקאות גופים ציבוריים);
- 4.3.4 עבור תנאי הסף המפורט בסעיף 2.1.4 (תנאי סף בטיחות) – יש למלא את **טופס מס' 2ה** (הצהרה וכתב התחייבות – רישום כקבלן מוכר).

4.4 **תנאי סף מקצועיים**

³⁰ הודעת הבהרה מס' 9 מיום 10.9.2026, סעיף 3.



לצורך הוכחת עמידה בתנאי הסף המקצועיים, על המתמודד לקיים את התנאים המפורטים בסעיף 2.2 לעיל (תנאי סף מקצועיים), למלא/ ולצרף את המסמכים המפורטים:

4.4.1 עבור תנאי הסף הקבוע בסעיף 2.2.1 (ניסיון בעבודות הקמת מנהרת תשתיות) – יש למלא/לצרף את **טופס מס' 4א** (ניסיון מקצועי בעבודות הקמת מנהרת תשתיות); **טופס מס' 4א(1)** (ניסיון מקצועי בעבודות הקמת מנהרת תשתיות – אישור רישום בפנקס הקבלנים 100 (בניה), 200 (כבישים, תשתיות ופיתוח) ובסיווג ג' סוג 5 (בלתי מוגבל ותעודת קבלן מוכר לביצוע עבודות ממשלתיות)); **טופס מס' 4ד** (ניסיון מקצועי במערכות מנ"מ; אישור רישום בפנקס הקבלנים **וקבלן מוכר לעבודות ממשלתיות בענף משנה 160** (חשמלאות ותקשורת במבנים) ובסיווג א' סוג 5 (בלתי מוגבל) או בענף ראשי 100 (בניה); הצהרה וכתב התחייבות של קבלן משנה למנ"מ) – ככל שרלוונטי.³¹

4.4.2 עבור תנאי הסף הקבוע בסעיף 2.2.2 (ניסיון בעבודות כבישים וגישור)³² – יש למלא/לצרף את **טופס מס' 4ב** (ניסיון מקצועי בעבודות כבישים וגישור); **טופס מס' 4ב(1)** (ניסיון מקצועי בעבודות כבישים וגישור – אישור רישום בפנקס הקבלנים 200 (כבישים, תשתיות ופיתוח), 300 (גשרים) ובסיווג ג' סוג 5 (בלתי מוגבל) ותעודת קבלן מוכר לביצוע עבודות ממשלתיות); **טופס מס' 4ג** (הצהרה וכתב התחייבות של קבלן משנה מהותי) – ככל שרלוונטי.

4.5 תנאי סף פיננסיים

לצורך הוכחת עמידה בתנאי הסף הפיננסיים, על המתמודד לקיים את התנאים המפורטים בסעיף 2.3 לעיל (תנאי סף פיננסיים), למלא ולצרף את המסמכים המפורטים: **בטופס מס' 5** (תנאי סף פיננסיים), **טופס מס' 5א** (תנאי סף פיננסיים – דוחות כספיים), **טופס מס' 5א(1)** (אישור רואה חשבון מבוקר כי לא קיים דו"ח כספי שנתי מבוקר לשנת 2025), **טופס מס' 5ב** (היעדר הערת עסק ח), **טופס מס' 5ג** (כתב התחייבות של חברת האם) – ככל שרלוונטי.

הוכחת עמידה בתנאי הסף הפיננסיים תתבסס על נתוני שלושת הדוחות הכספיים המבוקרים הרצופים האחרונים כמוסבר בסעיף 2.3 שיוגשו בגדר ההגשה והינם ערוכים על פי אחד מתקני החשבונאות שלהלן:

4.5.1 תקן GAAP הישראלי (כולל גילוי דעת מס' 51 של לשכת רואי החשבון בישראל); או

4.5.2 תקן IFRS (International Financial Reporting Standards) (כולל, ביחס לדוחות תזרים המזומנים, International Accounting Standards), IAS מס' 7 ועדכוני IFRS.

מבלי לגרוע מהאמור לעיל, על כל הדוחות הכספיים השנתיים המבוקרים לכלול מאזן, דוח רווח והפסד, דוח תזרים מזומנים, דוח המבקר וביאורים.

³¹ הודעת הבהרה מס' 9 מיום 10.9.2026, סעיף 7.

³² הודעת הבהרה מס' 3 מיום 25.6.2026, סעיף 9.



מתמודד שהדוחות הכספיים שלו אינם כוללים דוחות תזרים מזומנים, ימציא לחברה דוחות תזרים מזומנים בהתאם לאחד מתקני ה-GAAP המפורטים לעיל, המבוצעים כדין על ידי רואה החשבון המבקר שלו.

4.6 בנוסף, על המתמודד לצרף להגשתו את הטפסים הבאים לאחר מילוי וחתמתו כדין:

4.6.1 טופס מס' 3 – תנאי השתתפות בשלב המיון המוקדם במסגרת מערכת "דקל מכרז";

4.6.2 טופס מס' 6 – הצהרה על אי תשלום "דמי תיווך" ל-"גורמים מתווכים";

4.6.3 טופס מס' 7 – טופס פתיחת ספק במערכות נתיבי איילון.

4.7 על המתמודד למלא את כל הפרטים הטעונים מילוי בכל מסמכי המכרז.

4.8 מסמך זה וכן הודעות הבהרה שתפרסם המזמינה במסגרת ההליך, יחתמו על ידי מורשי החתימה של המתמודד במקום המיועד לחתימת המתמודד (שם מלא וחותמת תאגיד ככל הנדרש), לרבות אישור עו"ד ו/או רו"ח ככל שנדרש שם. מובהר, כי אין צורך לחתום בכל עמוד, וחתמת המתמודד במקום המיועד לכך תהווה אישור להסכמתו לאמור בכל עמודי המסמך כפי שפורסם באתר החברה, אף אם ימצא כי הושטו עמודים במסמך שהגיש עם מסמכי ההגשה.

4.9 יש להגיש במסגרת מסמכי ההגשה יחד עם כל המסמכים הנזכרים בסעיף 4 זה (מסמכים שיש לצרף להגשה), עד לא יאוחר מהמועד להגשת מסמכי ההגשה. מסמכי הגשה שיוגשו ללא כל המסמכים המבוקשים כאמור, תהיה הוועדה רשאית, אך לא חייבת לפסול אותם מטעם זה בלבד, ולא לדון בהם. על המתמודד לוודא, כי המספר המזהה בכל המסמכים המוגשים, לרבות רישום במע"מ (תעודת עוסק מורשה) ובמס הכנסה (אישור על ניהול ספרים), יהיה זהה. אם וככל שאין התאמה במספר המזהה, יצרף אישור או הסבר מטעם הרשויות המוסמכות לכך.

4.10 בשים לב, בין היתר, להוראות סעיף 6.3 להלן - מתמודד הסבור כי אין אפשרותו לצרף למסמכי ההגשה מסמך בנוסח שבמסמכי המיון המוקדם או כל אסמכתא שיש להגשה לפיהם – יפנה בבקשת הבהרה בה יפרט את הסיבות לכך תוך שיציע חלופה אפשרית מבחינתו. המזמינה תבחן את הפניה ותיתן החלטתה בגדר מענה להבהרות.³³

³³ הודעת הבהרה מס' 3 מיום 25.6.2026, סעיף 32.



5. מפגש מתמודדים, הבהרות ושינויים בתנאי ההזמנה

5.1 מפגש מתמודדים (רשות)

5.1.1 החברה שומרת לעצמה את הזכות לערוך מפגש מתמודדים. מטרת המפגש ליתן רקע כללי על ההליך המכרזי והפרויקט. מוצהר ומובהר כי דברים אשר יאמרו במהלך המפגש לא יחייבו את נתיבי איילון, לא יהוו מצג כל שהוא ואין בהם כדי לסתור את מסמכי המכרז. בעצם השתתפותו בפגישה כאמור נותן המתמודד את הסכמתו לתנאי זה.

5.1.2 פרטים בדבר מפגש מתמודדים, ככל שייקבע, יועברו למתמודדים באמצעות המערכת המקוונת כשבוע לפני מועד קיומו. מפגש הקבלנים יועבר באופן דיגיטלי. בהתאם לאמור המתמודדים נדרשים להתחבר במועד קיום מפגש לאפליקציה (יישומון): ZOOM בהתאם לקישור שיימסר באמצעותו יועבר מפגש הדיגיטלי כאמור.

5.1.3 **ההשתתפות במפגש אינה חובה.** מבלי לגרוע מהאמור, מובהר בזאת כי החברה, לפי שיקול דעתה הבלעדי, תהא רשאית לקבוע מועד למפגש מתמודדים נוסף בהודעה שתפורסם באתר החברה.

5.2 בקשות להבהרות

5.2.1 ככל שלדעת המתמודד, קיימים במסמכי המיון המוקדם סתירות או אי יפנה בכתב בשאלות הבהרה עד למועד הקבוע בסעיף 1.7 (לוח זמנים צפוי להליך המיון המוקדם) לעיל, באמצעות הלשונית הייעודית בעמוד המכרז באתר המקוון תוך פרוט זהותו, לשם פירוט ההבהרות, הסתירות, השגיאות, אי התאמות או הספקות שימצאו בקשר למובנו המדויק של כל סעיף או כל פרט שהוא במסמכי המיון המוקדם. יש לציין ביחס לכל שאלה, לאיזה מסמך היא מתייחסת (הזמנה, נספחים, טפסים) ותוך הפניה לסעיף במסמך אליו מתייחסת השאלה.

5.2.2 יובהר כי לצורך הגשת שאלות הבהרה, יש להירשם למערכת הממוכנת כמפורט בסעיף 1.10 לעיל.

5.2.3 ככל ושאלות ההבהרה יוגשו בצורת קובץ, יש להגיש את השאלות / בקשות להבהרה, במבנה הבא ובקובץ WORD בלבד –

מס"ד	עמוד בהזמנה	מסמך במכרז	סעיף / תת סעיף אליו מתייחסת השאלה	שאלה	תשובת המזמינה

5.2.4 תשובותיה של החברה לפניית המתמודדים תועלנה לעמוד המכרז במערכת הממוכנת, תחת לשונית המכרז, ותהינה זמינות לעיון המתמודדים יחד עם כל



יתר מסמכי המכרז. על המתמודדים מוטלת החובה להתעדכן באתר באופן שוטף ביחס לפרסומי החברה בקשר עם המכרז.

- 5.2.5 יודגש, כי בתום המועד האחרון להגשת שאלות ההבהרה, המערכת תהיה נעולה בפני הגשת שאלות הבהרה. אין להגיש שאלות הבהרה בכל אופן אחר מאשר כמפורט לעיל ובאמצעות המערכת הממוכנת כאמור.
- 5.2.6 שאלות שיוגשו באיחור לא ייענו, אלא במקרים מיוחדים, על פי שיקול דעתה של החברה.
- 5.2.7 מי שלא יפנה לקבלת הבהרות בהתאם להוראות סעיף זה, יהיה מנוע מלטעון טענות בדבר אי סבירות ו/או אי בהירות, שגיאות, אי התאמות, טעות וכיו"ב במסמכי המיון המוקדם והמכרז.
- 5.2.8 החברה תהא רשאית שלא להתייחס לפניית להבהרות ו/או השגות, או חלקן, וכן תהא רשאית להציג את השאלות באופן שונה מזה בו נשאלו ככל שלדעתה הדבר נדרש, בין היתר, מטעמי נהירות ולמסור התייחסותה לכלל המתמודדים (מבלי לנקוב בשם המתמודד אשר פנה אליה), והכל בהתאם לשיקול דעתה הבלעדי. לא התייחסה החברה לפניה ו/או השגה עד למועד שנקבע לצורך הגשת מסמכי ההגשה יראו בכך דחיית פניית המתמודד.
- 5.2.9 כל תשובה, הבהרה, תיקון, עדכון, שינוי או תוספת כלשהי אשר יעשו על ידי החברה בקשר עם המכרז, מיוזמתה ו/או כמענה לשאלות המתמודדים ייעשו בכתב בלבד ויפורסמו במערכת הממוכנת תחת לשונית המכרז. למען הסר ספק מובהר כי אין כל תוקף לתשובה ו/או הבהרה שיימסרו בכל דרך אחרת וכי מסמכי ההבהרה אשר יפורסמו במערכת הממוכנת יהיו מחייבים ויחשבו כחלק ממסמכי המכרז והם יצורפו להגשת מסמכי ההגשה על ידי המתמודד כשהם חתומים על ידו.
- 5.2.10 במקרה של סתירה, האמור במסמכי ההבהרות שיפורסמו על ידי החברה יגבר על האמור במסמכי המכרז המקוריים.
- 5.2.11 מובהר כי התייחסותה של החברה לפניית המתמודדים לקבלת הבהרות ו/או שינויים, אם תהא התייחסות שכזו, לפי שיקול דעת החברה, תעשה מבלי לנקוב בשם המתמודד אשר פנה אליה.

5.3 שינוי תנאי ההזמנה

- 5.3.1 על אף האמור בכל מקום אחר במסמכי ההזמנה ומבלי לגרוע מזכויות המזמינה על פי סעיף 9.2 (שמירת זכויות) להלן, המזמינה רשאית, בכל עת, לעדכן, לשנות, לתקן, להוסיף, לבטל או להבהיר כל תנאי, הוראה, דרישה או מועד הכלולים במסמכי ההזמנה, לרבות תנאי הסף, בין אם ביוזמתה ובין אם בתשובה לשאלות או בקשות מתמודדים שתוגשנה בהתאם להוראות סעיף 5.2 (בקשות להבהרות) לעיל.
- 5.3.2 שינוי תנאי מסמכי ההזמנה כאמור יועבר למתמודדים באמצעות המערכת הממוכנת, תוך השמטת פרטים לגבי זהות השואל, כהודעת הבהרה בכתב למסמכי ההזמנה (להלן: "הודעת הבהרה"). הודעות ההבהרה יהיו חלק בלתי



נפרד מתנאי מסמכי ההזמנה. למען הסר ספק מובהר, כי לא יהיה תוקף לכל התייחסות של המזמינה למסמכי ההזמנה אלא אם ניתנה בהודעת הבהרה כאמור.

5.3.3

מבלי לגרוע מכלליות האמור בטבלת המועדים המופיעה בסעיף 1.7 (לוח זמנים צפוי להליך המיון המוקדם) וסעיף 5.3 (שינוי תנאי ההזמנה), המזמינה רשאית לדחות כל אחד מהמועדים הקבועים בהזמנה זו, לרבות מועד הגשת מסמכי ההגשה, ככל שתמצא לנכון, ואף מספר פעמים, בהודעת הבהרה כאמור בסעיף 5.3.2 זה (שינוי תנאי ההזמנה). על מועד הגשת מסמכי ההגשה החדש אשר ייקבע על ידי המזמינה, ככל שייקבע, תחולנה כל ההוראות אשר חלו על מועד הגשת מסמכי ההגשה אשר קדם לו, לרבות הודעות המזמינה, אלא אם כן נאמר אחרת בהודעת ההבהרה בדבר הדחייה. אין באמור בהוראות סעיף זה בכדי להוות התחייבות למתן ארכה.



6. ההגשה

- 6.1 כללי**
- 6.1.1 ההגשה על כל נספחיה כולל את כל המסמכים והאסמכתאות אותם נדרש לצרף המתמודד, תוגש במערכת הממוכנת כמפורט לעיל.
- 6.1.2 אין להגיש את ההגשה באופן שונה מהאמור לעיל, לרבות לא בדוא"ל, בפקס או בדואר.
- 6.1.3 מובהר בזאת כי **המערכת הממוכנת לא תאפשר הגשת מסמכי ההגשה לאחר המועד להגשת מסמכי ההגשה המפורט בסעיף 1.7 לעיל**, גם אם במועד זה המתמודד יהיה מחובר למערכת, ויש להשלים הגשת הצעות עד למועד הקבוע לכך. **הגשה שתוגש לאחר המועד להגשת מסמכי ההגשה לא תיבדק.**

- 6.2 דמי השתתפות בהליך למיון מוקדם**
- 6.2.1 מתמודד המעוניין להגיש הגשה לשלב מיון מוקדם זה נדרש לשלם דמי השתתפות בהליך, בסך של 5,000 ₪ (כולל מע"מ) אשר לא יוחזר מכל סיבה או נסיבה שהיא. מבלי לגרוע מכלליות האמור, אי השתתפות מתמודד בהליך למיון מוקדם מסיבה כלשהי, לרבות איחור במועד מסירת ההגשה, וכן ביטולה של ההזמנה על ידי החברה, לא יהוו עילה להחזרת התשלום. ככל שישנן שאלות בעניין רכישת מסמכי ההליך למיון מוקדם, המתמודדים רשאים לפנות באמצעות מערכת דקל בלבד, כמפורט להלן.
- 6.2.2 ניתן לבצע את תשלום דמי ההשתתפות בהליך באחת משתי הדרכים הבאות:
- 6.2.2.1 באמצעות תשלום ישיר למערכת הדקל;
- 6.2.2.2 באמצעות העברה בנקאית לחשבון נתיבי איילון. על מתמודדים אשר מעוניינים לבצע תשלום בדרך זו לפעול על פי האמור להלן:
- [א] לבצע את העברת התשלום לחשבון הבנק שאלו פרטיו:

בנק מזרחי (20)

מס' סניף 410

מס' חשבון 250808.

שם בעל החשבון: חברת נתיבי איילון בע"מ

[ב] העברת האסמכתא בגין התשלום ל-(1) מערכת הדקל, ולשתי כתובות הדוא"ל (2) shirleyr@ayalonhw.co.il ו-(3) talc@ayalonhw.co.il.

- 6.3 התאמה לדרישות מסמכי ההגשה**
- הגשות המתמודדים יוכנו בהתאם לדרישות מסמכי ההזמנה ויוגשו בהתאם לאמור בהם. המתמודדים יענו לכל חלק של מסמכי ההזמנה באופן מפורט וברור ויגלו את כל



המידע הנחוץ, לרבות כל מידע או חומר נוסף הדרוש להבהרת, ביסוס או תמיכת ההגשה. מבלי לגרוע מכלליות האמור, המתמודד יצרף את כל הטפסים המצורפים כנספחים להזמנה זו (טפסי המיון המוקדם).

6.4 השתתפות בהגשה יחידה

כל מתמודד, חבר במתמודד, חברת אם, קבלן משנה מהותי וקבלן משנה למני"מ³⁴ (לפי העניין) רשאי להשתתף בהגשה אחת בלבד. האמור לעיל חל גם על מי ששולט בגופים הנ"ל, או הנשלט על ידם, או הנשלט על ידי גורם שלישי השולט גם בהם.

לעניין סעיף זה, "שליטה", כהגדרתה בחוק הבנקאות (רישוי), התשמ"א-1981.

6.5 שפת ההגשה

הטפסים שיוגשו בהגשה לשלב מיון מוקדם זה יהיו בעברית בלבד. מסמכים נוספים, לרבות מסמכים תומכים שנועדו לבסס, להבהיר או לתמוך בהגשה, יהיו בשפה העברית או האנגלית בלבד, ואם במקור נערכו בשפה אחרת – יוגשו בתרגום לעברית או לאנגלית, מאושר על ידי נוטריון.

6.6 עותק מושחר

6.6.1 על המתמודד לציין בהגשתו, בצורה מפורשת וברורה, מהם הנתונים והמסמכים הכלולים בה והמהווים, לדעתו, מידע סודי ומה הם הטעמים לכך. מובהר כי בכל מקרה שיקול הדעת הבלעדי והסופי ביחס לנתונים ו/או מסמכים כאמור נתון לחברה.

6.6.2 מבלי לגרוע מהאמור לעיל, מתמודד רשאי להגיש עותק אחד נוסף של המסמכים שהוגשו על ידו, שבו הושחר המידע שלדעת המתמודד הוא מהווה מידע סודי או סוד מסחרי או מקצועי או ביטחוני שאין לגלותו למתמודדים האחרים. עותק זה יסומן במילים "עותק סודי" ויצורף כמסמך רשות במערכת הממוכנת.

6.6.3 מובהר כי מתמודד לא יהיה זכאי לעיין באותם נתונים מקבילים בהגשות המתמודדים הכשירים, אשר הושחרו בהגשתו והוגדרו על ידו כסוד מסחרי או סוד מקצועי וזאת ללא קשר אם השחרתו זו נידונה ע"י ועדת המכרזים ואם נידונה כי הוכרה על-ידה כסודית אם לאו. האמור יחול גם על עיון בכל מסמך אחר בו יופיעו או יידונו נתונים מקבילים כאמור לרבות פרוטוקולי ועדת מכרזים.

6.6.4 למזמינה שיקול דעת רחב באשר למה יחשב מידע סודי, היא אינה מחויבת על פי כל דין לקבל את דעתו של המתמודד ולא תידרש לנמק את החלטתה בדבר גילוי המידע. למען הסדר הטוב מובהר בזאת, כי ככל שהמזמינה תבחר לגלות למתמודדים האחרים מידע אשר סומן על ידו כמידע שאין לגלותו ושלא חל לגביו האמור בסעיף 6.6.3, תודיע המזמינה למתמודד, לפני גילוי המידע, על החלטתה בדבר המידע שבכוונתה לגלות בפני המתמודדים האחרים ותינתן למתמודד שהות של 48 (ארבעים ושמונה) שעות כדי לערער על החלטה זו.

³⁴ הודעת הבהרה מס' 9 מיום 10.9.2026, סעיף 7.



למען הסר ספק, במידה והמתמודד לא יגיש עותק מושחר כאמור לעיל, תהא המזמינה רשאית לגלות למתמודדים האחרים את הגשתו המלאה של המתמודד על כל פרטיה ותנאיה, לפי שיקול דעתה הבלעדי וללא הודעה מוקדמת.



7. יועצים למזמינה והעדר ניגוד עניינים

- 7.1 בסעיף זה "המתמודד", לרבות כל ישות משפטית שיש לה שליטה על המתמודד, שהיא תחת שליטה משותפת עם המתמודד או שהיא נשלטת ע"י המתמודד, לרבות קבלן משנה מהותי וקבלן משנה למני"מ, לפי העניין.³⁵
- 7.2 המתמודד מצהיר שידוע לו כי במהלך הכנת ההגשה בשלב המיון המוקדם, בהכנת ההצעה בשלב המכרז וכן במהלך ביצוע הפרויקט (אם יוכרז כזוכה), עליו להימנע מניגוד עניינים מכל מין וסוג שהוא, לרבות אלו העשויים לנבוע מהתחייבויות אחרות של המתמודד או מהעסקת עובדים ו/או יועצים ו/או קבלני משנה להם היה או קיים קשר, עסקי או אחר.
- 7.3 שמות היועצים למזמינה במכרז ובפרויקט מפורטים בנספח ב' (יועצים למזמינה) להזמנה זו (להלן: "היועצים למזמינה"). בכפוף להוראות כל דין, המזמינה תהא רשאית לבצע איזו מזכויותיה וסמכויותיה על פי הוראות מסמכי ההזמנה באמצעות איזה מהיועצים למזמינה. המזמינה תהיה רשאית מעת לעת במהלך המכרז והפרויקט להתקשר עם יועצים נוספים ורשימת היועצים למזמינה בנספח ב'³⁶ תעודכן בהתאם.
- 7.4 הגופים המפורטים בנספח ב' (יועצים למזמינה) למסמכי ההזמנה מנועים מלהשתתף בהגשה וכן מלייעץ למתמודדים בהכנת ההגשה בשלב המיון המוקדם ובשלב המכרז וכן בפרויקט, בין במישרין ובין בעקיפין, אלא אם קיבלו אישור מהמזמינה לכך, מראש ובכתב.
- 7.5 כל מתמודד נדרש להודיע למזמינה במסגרת הסעיפים הרלוונטיים בטפסי ההזמנה למיון מוקדם אשר יוגשו כחלק ממסמכי ההגשה, על כל קשר שקיים בינו לבין מי מהיועצים למזמינה המנויים בנספח ב' (יועצים למזמינה) למסמכי ההזמנה, והמזמינה תודיע לו את עמדתה בנוגע לקשר כאמור. כן תהא המזמינה רשאית, אך לא חייבת, לקבוע ולהורות בקשר עם האמור, לפי שיקול דעתה הבלעדי, כל הוראה שנראית לה בנסיבות העניין. אין באמור כדי לגרוע מחובתו של המתמודד להימנע מניגוד עניינים כאמור בסעיף 7 זה (יועצים למזמינה והעדר ניגוד עניינים).
- 7.6 מבלי לגרוע מכלליות האמור לעיל, מתמודד המעוניין בכך, רשאי להגיש למזמינה, עובר למועד הגשת מסמכי ההגשה, פירוט בדבר כל קשר שקיים בינו לבין מי מהיועצים למזמינה (לרבות אלו המנויים בנספח ב' (יועצים למזמינה) למסמכי ההזמנה), לבחינה מוקדמת של המזמינה, וזאת עד לא יאוחר מ- 14 ימים לפני מועד הגשת מסמכי ההגשה (להלן: "בחינה מוקדמת של קשרים עם יועצים"). ועדת המכרזים רשאית לבחון את הפירוט שהגיש המתמודד בדבר הקשרים שבינו ובין מי מהיועצים למזמינה, ולהחזירו למתמודד עם הערות או תיקונים, או להשיבו למתמודד ללא הערות. למען הסר ספק מובהר, כי אין בתהליך הבחינה המוקדמת של קשרים עם יועצים כאמור לעיל, כדי לגרוע מחובתו של המתמודד לעמוד בדרישות מסמכי ההזמנה, ולא יהיה בבחינה המוקדמת של קשרים עם יועצים כדי לחייב, לא באופן ישיר ולא באופן עקיף את

³⁵ הודעת הבהרה מס' 9 מיום 10.9.2026, סעיף 7.

³⁶ הודעת הבהרה מס' 3 מיום 25.6.2026, סעיף 33.



המזמינה ו/או להטיל עליה אחריות כלשהי בגין בחינת פירוט הקשרים שבין המתמודד לבין מי מהיועצים למזמינה ו/או בגין מתן הערות לאלו.

7.7 מבלי לגרוע מהאמור בסעיף 7 **(יועצים למזמינה והעדר ניגוד עניינים)** זה ומאיזו מזכויות וסמכויות המזמינה על פי מסמכי ההזמנה וכל דין, מובהר בזאת, כי במסגרת סמכויותיה של המזמינה על פי סעיף 7 **(יועצים למזמינה והעדר ניגוד עניינים)** זה, תהא רשאית המזמינה לנקוט בכל פעולה ו/או להורות כל הוראה אשר יש בה, על פי שיקול דעתה הבלעדי של המזמינה, כדי להפיג חשש או חשש לכאורה לניגוד עניינים, קיים או עתידי, לרבות להורות על שינוי תנאי ההתקשרות או הפסקת ההתקשרות בין מי מהיועצים למזמינה למי מהמתמודדים, או למנוע או לפסול השתתפות של מתמודדים, או הגשות.

7.8 מבלי לגרוע מכל האמור בסעיף 7 **(יועצים למזמינה והעדר ניגוד עניינים)** זה, החברה מביאה בזאת לידיעת כל מתמודד את ההוראות הבאות:

7.8.1 אורגן בחברה (לרבות דירקטור או מנכ"ל), קרובו, סוכנו או שותפו, או תאגיד שאחד מהאמורים לעיל מחזיק בו, במישרין או בעקיפין, זכויות כלשהן, ו/או שאחד מהם מנהל או עובד אחראי בו, לא יוכל לקחת חלק במכרז זה. לעניין זה **"קרוב"** – בן זוג, הורה, בן או בת, אח או אחות.

7.8.2 מתמודד או מי מטעמו, אשר לגביו קיים חשש של ניגוד עניינים עם השירותים מושא מכרז זה ו/או חשש לניגוד עניינים בינו לבין נתיבי איילון – לא יוכל לקחת חלק במכרז, אלא אם נתנה החברה את אישורה לכך ובכפוף לתנאים שתעמיד למתמודד, על פי שיקול דעתה הבלעדי.



8. בחינת מסמכי ההגשה להליך המיון המוקדם על ידי המזמינה

- 8.1 בחינת ההגשות על ידי המזמינה**
- 8.1.1 המזמינה, אשר תיעזר לצורך כך ביועצים ובמומחים כפי שתמצא לנכון, תבחן את ההגשות ואת עמידתן בדרישות מסמכי ההזמנה, לרבות תנאי הסף המקצועיים.
- 8.1.2 הגשות למיון המוקדם לא תנוקדנה ובדיקתן תתבצע על בסיס "עובר" או "לא עובר" ("go / "no go") בלבד.
- 8.1.3 המזמינה רשאית לשקול לצורך עמידה בדרישה מסוימת, כל אסמכתא הכלולה במסמכי ההגשה, גם אם זו אינה האסמכתא הייעודית לפי מסמך זה לצורך בדיקת העמידה בדרישה האמורה.
- 8.1.4 המזמינה רשאית בעת בחינת ההגשות ולצורך בדיקתן והערכתן, לשקול גם מידע המצוי אצלה או אצל יועציה.
- 8.2 בקשה להבהרות על ידי המזמינה**
- 8.2.1 כחלק מבחינת מסמכי ההגשה, ומבלי לגרוע מסמכויות המזמינה על פי מסמכי ההזמנה וכל דין, המזמינה תהא רשאית, על פי שיקול דעתה הבלעדי, לבצע בחינה עצמאית בקשר למסמכי ההגשה. כחלק מהבחינה כאמור, תהא המזמינה מוסמכת, בין היתר, לבקש מהמתמודדים ו/או מכל אדם אחר שהמזמינה מוצאת לנכון, מידע נוסף והבהרות וזאת באמצעות מפגשי הבהרות כאמור בסעיף 8.2.6.
- 8.2.2 כן תהא מוסמכת המזמינה לדרוש מכל מתמודד מידע נוסף, פרטים, עדכונים, הבהרות, השלמות, תיקונים, מסמכים, אסמכתאות, נימוקים וכל כיוצא באלה, בכל עניין הנוגע להגשה על כל אחד מחלקיה, והכל במטרה לקיים כל אחת מסמכויותיה האחרות של המזמינה ועל מנת לבחון את מסמכי ההגשה, את עמידת המתמודד בתנאי ההליך ו/או לצורך קבלת החלטה בהליך המיון המוקדם.
- 8.2.3 המזמינה מבחינה בין העמידה בתנאי הסף לבין האסמכתאות/ות להוכחתה. כך, יכול שהוכחת תנאי הסף תיעשה, בין השאר, אם חלה טעות, לא הוגש תיעוד מספיק וכיוצא בזה - גם באמצעות הגשת מסמכים או מתן מידע מבהיר או נוסף בדרך אחרת לאחר המועד להגשת מסמכי ההגשה ובלבד שאלה נועדו להדגים כי עד וכולל מועד הגשת ההצעות עמד המתמודד בתנאי הסף.
- 8.2.4 המזמינה תהא רשאית, על פי שיקול דעתה הבלעדי, לדרוש מהמתמודד להוסיף ולצרף אסמכתאות ונתונים נוספים בקשר להוכחת עמידתו בתנאי הסף, לרבות אסמכתאות כאמור, אף אם נוצרו או הוכנו לאחר המועד להגשת מסמכי ההגשה, ולהוסיף ולדרוש אסמכתאות נוספות, ובלבד שיוכח כי הניסיון הנדרש בתנאי הסף התקיים במתמודד עד וכולל מועד הגשת ההצעות.
- 8.2.5 מבלי לגרוע מכלליות האמור לעיל, שומרת המזמינה לעצמה את הזכות, לפי שיקול דעתה הבלעדי, לדרוש מכל אחד מהמתמודדים לאחר הגשת ההצעות



להשלים מידע חסר ו/או המלצות ו/או אישורים ו/או פרויקטים אחרים מאלה שהוצגו לצורך הדגמת תנאי הסף, וכן בכל הקשור לניסיונו ויכולתו של המתמודד וזאת, בין היתר, לצורך עמידתו של המתמודד, בתנאי סף שפורטו לעיל ובלבד שהניסיון נצבר למתמודד עד למועד הגשת ההצעות.

8.2.6 המתמודדים יפעלו לפי הנחיית המזמינה ויגישו את ההבהרות, המסמכים והמידע המבוקש בהם, הן באמצעות דוא"ל והן בעותקים מודפסים במקור במסירה אישית, באופן ובמסגרת לוחות הזמנים שתקבע המזמינה.

8.2.7 הבקשה להבהרות כאמור תיעשה באמצעות המערכת הממוכנת וקבלתה בידי המתמודד תאושר בדוא"ל בתוך 48 שעות מקבלתו, והכל מבלי לגרוע מזכות המזמינה לקבוע סדרים אחרים להבהרות, אישורים והגשות, השונים מהאמור.

8.2.8 מענה המתמודדים לבקשות להבהרות יצורף למסמכי ההגשה, ייחשב כחלק בלתי נפרד מהם ויחייבם לכל דבר ועניין. במקרה של סתירה בין האמור במסמכי ההגשה בהקשר מסוים לבין האמור במענה מתמודד לבקשה להבהרות מאת המזמינה בהקשר זה, יגבר האמור במענה המתמודד לבקשת ההבהרות מאת המזמינה על האמור במסמכי ההגשה.

8.2.9 ועדת המכרזים תהיה רשאית להזמין מתמודדים לפגישה, פנים מול פנים, על מנת לספק הבהרות או לצורך קבלת מידע נוסף. לצורך כך, תהיה ועדת המכרזים רשאית לפגוש כל אחד מהמתמודדים בפגישות נפרדות או משותפות.

8.2.10 ועדת המכרזים תהיה רשאית לממש את זכותה לפי סעיף 8.2 זה, מספר פעמים, לפי שיקול דעת, במהלך הליך המיון המוקדם.

8.3 שינויים, השמטות ותוספות

8.3.1 בכל מקרה של שינוי, השמטה או תוספת שייעשו על ידי המתמודד בהגשתו לעומת הנדרש במסמכי ההליך, או כל הסתייגות לגבי הנדרש, בכל דרך או צורה שהיא (לעיל ולהלן: "הסתייגות"), תהא המזמינה רשאית לפעול ככל שתמצא לנכון, בכל אחת, או יותר מהדרכים הבאות:

8.3.1.1 לפסול את הגשת המתמודד ;

8.3.1.2 לראות בהסתייגות כאילו לא נכתבה כלל, ולהתעלם ממנה ;

8.3.1.3 לראות בהסתייגות כאילו היא מהווה פגם טכני בלבד, ולהכשירו ;

8.3.1.4 לדרוש מהמתמודד לתקן את ההסתייגות, בין באמצעות הגשת מסמכי ההגשה מחדש, כולם או חלקם, בין באמצעות הודעה של המתמודד למזמינה כי הוא מסיר את ההסתייגות, ובין בכל דרך אחרת, לפי שיקול דעתה והחלטתה הבלעדית של המזמינה ;

8.3.2 מובהר, כי ההחלטה בין האפשרויות המנויות לעיל מסורה לשיקול דעתה הבלעדי של המזמינה.



- 8.3.3 החלטת ועדת המכרזים לתקן סוג מסוים של שינוי, לא תיחשב כאישור לתיקון כל סוג אחר של שינוי.
- 8.3.4 אם תחליט המזמינה לפעול לפי אחת החלופות המנויות בסעיפים 8.3.1.1 – 8.3.1.4 לעיל, והמתמודד יודיע כי הוא מסרב להסכים להחלטתה, רשאית המזמינה לפסול את הגשתו של המתמודד, וזאת מבלי לגרוע מכל זכות וסמכות אחרת המוקנים למזמינה.
- 8.3.5 בנסיבות מיוחדות תהא רשאית המזמינה להקל בדרישה מסוימת, והכל אם מצאה שיהיה הדבר לטובת הפרויקט.

8.4 הודעה על המתמודדים הכשירים הרשאים להשתתף בשלב מכרז

- 8.4.1 לאחר סיום בחינת ההגשות, תודיע המזמינה על המתמודדים שעברו בהצלחה את שלב המיון המוקדם ואשר יהיו רשאים להגיש הצעה בשלב הגשת ההצעות (בהליך זה: "המתמודדים הכשירים").
- 8.4.2 מתמודד אשר על פי קביעת המזמינה אינו עומד בתנאי הסף המקצועיים ו/או בתנאי הסף הפיננסיים, או נפסל מכל סיבה אחרת על פי מסמכי ההזמנה, לא ייחשב כמי שעבר בהצלחה את הליך המיון המוקדם, ולא יהיה רשאי להגיש הצעה בשלב הגשת ההצעות.
- 8.4.3 ההגשה להליך המיון המוקדם תיחשב כחלק בלתי נפרד מההצעה לשלב המכרז, ככל שתוגש.
- 8.4.4 עם תום שלב המיון המוקדם ובחירת המתמודדים הכשירים, רשאית המזמינה לפרסם בפומבי את זהותם של המתמודדים הכשירים, וזאת בכל פרסום מטעמה, כפי שתמצא לנכון.

8.5 דחיית ופסילת מסמכי הגשה

מבלי לגרוע מזכויות המזמינה לפי כל דין:

- 8.5.1 המזמינה שומרת לעצמה את הזכות לדחות את מסמכי ההגשה, כולם או חלקם.
- 8.5.2 המזמינה שומרת לעצמה את הזכות לדחות את מסמכי ההגשה, בכל מקרה בו היא סבורה, על פי שיקול דעתה הבלעדי, כי מהמידע הכלול במסמכי ההגשה, לרבות מהנתונים המקצועיים והפיננסיים הכלולים במסגרתם, עולה שהמתמודד לא יוכל לבצע לכאורה את הפרויקט.
- 8.5.3 מבלי לגרוע מזכויות המזמינה על פי מסמכי ההזמנה וכל דין, המזמינה שומרת לעצמה את הזכות להתעלם ו/או לתקן כל טעות סופר, השמטה מקרית, פליטת קולמוס במסמכי ההגשה.
- 8.5.4 מבלי לגרוע מכל זכות של המזמינה על פי מסמכי ההזמנה וכל דין, המזמינה תהיה מוסמכת לדחות את מסמכי ההגשה או לפסול כל הגשה, אשר אינה עומדת בתנאי הסף המקצועיים ו/או תנאי הסף הפיננסיים או בדרישות שנקבעו במסמכי הזמנה אלו, או הגשות שאינן מקיימות בקפדנות ובשלמות



את תנאי שלב המיון המוקדם, לפסול הגשה חלקית, חסרה, מותנית, מסויגת, מוטעית או מבוססת על הנחות בלתי נכונות או בלתי סבירות על הבנה מוטעית של ההזמנה, זולת אם החליטה המזמינה אחרת לפי שיקול דעתה הבלעדי.

8.5.5 ועדת המכרזים רשאית לפסול כל מתמודד, או להטיל על מתמודד תנאים, מגבלות כלשהן, או לתת כל הוראה ביחס להשתתפותו בהליך המיון המוקדם ו/או בהליך המכרז בכל אחד מהאירועים הבאים:

8.5.5.1 כל שינוי בגוף המתמודד, או במבנה הארגוני שהוצג על ידי המתמודד, ללא אישור מראש ובכתב של ועדת המכרזים. על אף האמור, שינויים במתמודד שהוא חברה ציבורית לא יהיו כפופים לאישור מראש ובכתב של ועדת המכרזים, ובלבד ששינויים כאמור לא יביאו ליצירת בעל שליטה חדש.

8.5.5.2 פתיחת הליכי פירוק, כינוס נכסים, פשרה והסדר כנגד המתמודד, החבר במתמודד, חברת האם או קבלן המשנה המהותי (לפי העניין) ובלבד שההליכים כאמור לא התבטלו בהחלטה שניתנה על ידי בית המשפט לאחר קיום דיון במעמד הצדדים, או תוך פרק זמן סביר אשר קבעה לכך המזמינה.

8.5.5.3 פתיחת הליכי פירוק עצמי, פשיטת רגל ו/או הפסקת פעילות ביוזמת המתמודד, החבר במתמודד, חברת האם או קבלן המשנה המהותי (לפי העניין) למעט הליכים לקראת מיזוג ו/או שינוי מבנה בעלות ובתנאים שלא אושרו מראש ובכתב על ידי המזמינה.

8.5.5.4 פתיחת הליכים או הרשעת המתמודד, החבר במתמודד, חברת האם או קבלן המשנה המהותי (לפי העניין) או נושא משרה או אורגן בהם, בעבירה, לרבות עבירה אשר לדעת ועדת המכרזים יש בה כדי להשפיע באופן מהותי על התנהלות המתמודד, החבר במתמודד, חברת האם או קבלן המשנה המהותי (לפי העניין) לרבות בעבירה שיש עימה קלון ו/או עבירה מסוג מרמה והפרת אמונים ו/או בכל עבירה אחרת שיש בה, לדעת ועדת המכרזים, כדי להשליך על יושרו ו/או אמינותו של המתמודד, החבר במתמודד, חברת האם או קבלן המשנה המהותי (לפי העניין) הכול בכפוף לכל הנחיה מינהלית או תקנות שיותקנו מכוח סעיף 14(ג) לחוק המידע הפלילי, התשע"ט-2019.

8.5.5.5 אם המתמודד, החבר במתמודד, חברת האם או קבלן המשנה המהותי (לפי העניין) פעל בניגוד לסעיף 7 (יועצים למזמינה והעדר ניגוד עניינים) לעיל.

8.5.5.6 במקרה של אירוע יוצא דופן אשר משפיע באופן מהותי על יכולתו של המתמודד, החבר במתמודד, חברת האם או קבלן המשנה המהותי (לפי העניין) להוציא את הפרויקט אל הפועל.

8.5.5.7 הפרה יסודית מצד המתמודד, החבר במתמודד, חברת האם או קבלן המשנה המהותי (לפי העניין) של הוראות מסמכי ההזמנה,



לרבות המצגים וההתחייבויות שהגיש המתמודד במסגרת הגשתו, לרבות אך מבלי להגביל, הצגת מידע שאיננו נכון או הצגה מכוונת של מידע שאיננו שלם בפני המזמינה, ותיאום הגשות עם מתמודדים אחרים.

8.5.5.8 כל סיבה בגינה סבורה המזמינה שהמתמודד, החבר במתמודד, חברת האם או קבלן המשנה המהותי (לפי העניין) לא יוכל לבצע את הפרויקט, ככל שיוכרוז כמציע זוכה, ולמלא את התחייבויותיו על פי מסמכי המכרז, או כל אירוע או נסיבה אחרת, אשר המזמינה סבורה, על פי שיקול דעתה הבלעדי, המצדיקה פסילת המתמודד.

8.5.5.9 כל סיבה אחרת בגינה סבורה המזמינה שהמתמודד, החבר במתמודד, חברת האם או קבלן המשנה המהותי (לפי העניין) הוא לא מתאים להימנות על המציע הזוכה, לרבות בגין חוסר מהימנות ואמינות בשלב המיון המוקדם אז תהא המזמינה רשאית לנקוט כל פעולה אותה תמצא לנכון.

8.5.6 המתמודד יידרש להודיע למזמינה על קרות כל אחד מהאירועים המפורטים בסעיף 8.5.5 לעיל, וזאת בתוך זמן סביר בהתאם לאירועים כאמור.

8.5.7 המזמינה תהא רשאית לפנות למתמודד בכל מקרה בו הובא לידיעתה על קרות כל אחד מהאירועים המפורטים בסעיף 8.5 (דחיית ופסילת מסמכי הגשה) ולבקש את התייחסותו.

8.5.8 המזמינה תקבל את החלטתה על פי סעיף 8.5 (דחיית ופסילת מסמכי הגשה) בהתבסס על המידע שיימסר על ידי המתמודד וכן על כל מידע אחר שיובא לידיעתה. כמו-כן המזמינה תהא רשאית לבקש מהמתמודד להמציא לידיה מידע נוסף, כפי שהיא תמצא לנכון.

8.6 זכות טיעון

היה והמזמינה תפסול מתמודד או תקבע תנאים ו/או הגבלות להשתתפותו בשלב המכרז, בהתאם להוראות סעיף 8.5 (דחיית ופסילת מסמכי הגשה) לעיל, המזמינה תיתן הזדמנות למתמודד להשמיע את טענותיו כנגד הפסילה ו/או התנאים ו/או ההגבלות, לפי העניין, כאמור.

8.7 זכות עיון

לאחר הכרזה על המתמודדים הכשירים המתמודדים יהיו רשאים – בשים לב להוראות סעיף 6.6 [עותק מושחר] ובכללו סעיף 6.6.3 – לעיין בחומרי המכרז בהתאם להוראות תקנה 21(ה) [לתקנות חובת המכרזים, התשנ"ג-1993]. העיון יתבצע במשרדי החברה, בכפוף למשלוח בקשה בכתב לעיון לחברה ולתיאום מראש של מועד העיון עם נציג החברה באמצעות דוא"ל bids@dekel.co.il ובכפוף לתשלום הוצאות בסך של ₪ 500 לחברה, עבור כל פגישת עיון, וזאת לכיסוי העלויות הכרוכות בעיון.



9. שלב המכרז/הגשת ההצעות

9.1 שלב המכרז, הצהרת עדכון

9.1.1 כללי

9.1.1.1 בהתאם ומבלי לגרוע מהוראות מסמכי שלב המכרז, יתבקש כל מתמודד, החבר במתמודד, חברת האם, קבלן המשנה המהותי וקבלן המשנה למני"מ³⁷ (לפי העניין) להצהיר על כל השינויים שנעשו בו או שהתרחשו לגבי מאז הגשת מסמכי ההגשה להליך המיון המוקדם, וזאת במועד היוודע לו על כל שינוי כאמור ולכל המאוחר במסגרת הגשת ההצעה בשלב המכרז; או לחילופין להצהיר במסגרת הגשת ההצעה בשלב המכרז כי לא נעשה כל שינוי כאמור (להלן: "הצהרת עדכון"). מבלי לגרוע מהאמור לעיל, תהא המזמינה רשאית לדרוש מהמתמודדים הכשירים, כולם או חלקם, להגיש הצהרת עדכון בכל מועד שתמצא לנכון.

9.1.1.2 המזמינה תבחן את המידע המוגש במסגרת הצהרת העדכון על פי מסמכי ההזמנה, ומבלי לגרוע משיקול דעתה וסמכויותיה לפי כל דין, תהיה רשאית לפנות למתמודדים (או למי מהם) בבקשה לקבלת השלמות ו/או הבהרות ו/או נתונים ו/או מסמכים נוספים או אחרים, ככל שנדרש לפי שיקול דעתה לצורך בדיקת הצהרת העדכון והערכתה, מספר פעמים כפי שתמצא לנכון. המזמינה תהיה רשאית בכל שלב, לפסול מתמודד או להתנות תנאים להמשך השתתפותו (אף אם אותו מתמודד הוכרז כבר כמתמודד כשיר), לרבות במקרה שמהצהרת העדכון עולה, כי המתמודד הכשיר אינו עומד בתנאי הסף המקצועיים ו/או בתנאי הסף הפיננסיים, כמפורט במסמכי הזמנה אלו, או תהיה מוסמכת לקבוע תנאים והוראות לשם כך.

9.1.1.3 המזמינה רשאית להתייחס להצהרת העדכון והשלכתה על כשירות המתמודד כמתמודד כשיר עם קבלתה, בכל מועד, לרבות בשלב המכרז או במועד אחר טרם הגשת ההצעות בשלב המכרז, על פי שיקול דעתה הבלעדי. מובהר, כי אין בהימנעות המזמינה מלהתייחס להצהרת העדכון עם קבלתה כדי לגרוע מזכותה של המזמינה לפסול את המתמודד בעקבות השינוי המתואר בהצהרת העדכון, וכי למתמודד לא תהיה כל טענה או דרישה כלפי המזמינה בקשר לאי התייחסות כאמור.

9.1.2 אין באמור לעיל בכדי להגביל את שיקול דעת המזמינה במקרה שבו יחולו שינויים משמעותיים בתנאי השוק ו/או במצב העסקים בשוק.

9.2 שמירת זכויות

³⁷ הודעת הבהרה מס' 9 מיום 10.9.2026, סעיף 7.



- 9.2.1 המתמודדים מאשרים כי תיאור הפרויקט כפי שצוין בהזמנה זו הינו כללי, תמציתי ואינדיקטיבי בלבד. כמו כן, המתמודדים מודעים לכך ומאשרים כי במועד הוצאת הזמנה זו, הפרויקט אינו מגובש במלואו ומסמכי המכרז לא הושלמו ו/או אושרו.
- 9.2.2 בעצם הוצאת הזמנה זו אין המזמינה מחויבת כלפי המתמודדים בכל מצג, הצהרה או התחייבות, בשם המזמינה ו/או מי מטעמה, בקשר עם הפרויקט. למזמינה הסמכות לעדכן, לשנות או להגדיר מחדש את הפרויקט, התנאים והכללים לביצוע הפרויקט ולבחירת המתמודדים הכשירים, לרבות קביעת תנאי סף או איכות נוספים, בין במסגרת שלב מיון מוקדם זה ובין במסגרת שלב המכרז.
- 9.2.3 למען הסר ספק מובהר, כי מבלי לגרוע מהוראות מסמכי ההזמנה, השתתפות בהליך מיון מוקדם זה אינה מעניקה למתמודד או מתמודד כשיר זכות כלשהי בקשר לפרויקט או בקשר לכל הליך עתידי שייערך בקשר אליו, לרבות שלב המכרז.
- 9.2.4 עוד מובהר, כי פרסום הזמנה זו אינה מהווה התחייבות לביצוע הפרויקט או כל חלק ממנו.
- 9.2.5 מובהר כי הפרויקט כפוף לאישור תקציבי ממשלתי, שבלעדיו יבוטל הליך מיון מוקדם זה, שלב המכרז והפרויקט בכללותו, זאת מבלי לזכות כל גורם, מתמודד או מתמודד כשיר, לכל פיצוי או סעד בגין אובדן או נזק כלשהם וזאת ללא קשור לשלב בו בוטל ההליך לרבות אם הדבר נעשה לאחר מועד ההגשה ואף לאחר הכרזה על המתמודדים הכשירים.
- 9.2.6 מבלי לגרוע מכלליות האמור לעיל, המזמינה רשאית, בכל עת ועל פי שיקול דעתה הבלעדי, שלא להמשיך בקידום הפרויקט, ובכלל זה בהליך המיון המוקדם או בשלב המכרז לביצוע הפרויקט או כל חלק ממנו, לבטל את שלב המיון המוקדם ו/או את שלב המכרז ו/או את כל ההליכים הקשורים בהם. זאת, אף לאחר הגשת מסמכי ההגשה, מבלי להכריז על מתמודדים כשירים ומכל סיבה שהיא, לרבות אם סברה המזמינה לפי שיקול דעתה המוחלט, בין היתר, כי ממצאי ההליך מעידים על קושי של המתמודדים לעמוד בדרישות ההליך או כי הדרישות המפורטות בהליך היו מחמירות יתר על המידה או בלתי נכונות מבחינה עניינית. למזמינה ו/או למי מטעמה לא תהיה כל אחריות בקשר לכל נזק, עלות או אבדן שנגרמו למתמודדים, לרבות נזק משרה, עובדים ומנהלים, ו/או הקשורים בהם ו/או מי שהם עלולים לחוב כלפיהם לפי כל דין או חוזה, הנובעים מהאמור בסעיף 9.2.6 זה.
- 9.2.7 המזמינה תהא רשאית לפרסם הליך מיון מוקדם חדש או להתקדם בהליכים אחרים בקשר עם הפרויקט או כל פרויקט מעודכן או שונה, לרבות התקשרויות בפטור ממכרז ו/או כל הליך אחר הקבוע בדין, במקום או בנוסף להליך המיון המוקדם או לשלב המכרז, לקבוע דרישות סף או דרישות מינימום נוספות, בהליך המיון המוקדם או בשלב המכרז, בכל עת ומכל סיבה. בין היתר, המזמינה תהא רשאית לצאת במכרז חדש, לרבות מכרז פומבי או סגור שיופץ בין המתמודדים שהגישו מסמכי הגשה להליך זה, או לתקן תנאים



מתנאי המכרז, לרבות באמצעות ביטולם או ניסוחם או קביעתם מחדש, ולאפשר למתמודדים להגיש הגשה מתוקנת בהתאם.

זכויות נוספות של המזמינה

9.3

מבלי לגרוע מכל הוראה אחרת במסמך זה, בשל מורכבות הפרויקט והשלבים המקדמיים של היבטים מסוימים שלו וכן היבטים שונים שטרם חולטו, ועדת המכרזים שומרת לעצמה את הזכות לפעול לפי כל אחת מהפרוגטיבות הבאות, בין אם בהליך המיון המוקדם ובין אם במסגרת המכרז, ולא ועדת המכרזים, ולא מי מטעם הוועדה, יהיו אחראים מכל בחינה שהיא, לכל אובדן או נזק כלשהו שייגרם לכל ישות, מתמודד או מתמודד כשיר כתוצאה ממימוש זכויות אלה.

9.3.1 ועדת המכרזים שומרת לעצמה את הזכות להוסיף או לשנות, בכל שלב, את הדרישות של הזמנה זו, תהליך המיון המוקדם ושלב המכרז.

מבלי לגרוע מהאמור לעיל, ועדת המכרזים שומרת לעצמה את הזכות להוסיף דרישות או לקבוע דרישות סף נוספות, לקבוע דרישות מינימום, לקבוע דרישות מקצועיות חדשות ו/או דרישות כספיות או כל דרישה אחרת שתיראה לה נחוצה בנסיבות העניין, בכל שלב (לרבות בשלב המכרז).

9.3.2 ועדת המכרזים שומרת לעצמה את הזכות להעריך או להעריך מחדש, בכל שלב, את עמידת ההגשות למיון מוקדם לדרישות המפורטות בהזמנה זו, לבקש מידע נוסף, לבקש תיקון של שינוי כלשהו, ולשנות או לבטל כל החלטה של ועדת המכרזים, הכל מכל סיבה שתמצא ועדת המכרזים לנכון.

9.3.3 מבלי לגרוע מכל זכויותיה על פי הזמנה זו או לפי כל דין, בהערכת ההגשות למיון המוקדם, יתקבלו החלטות על ידי ועדת המכרזים על בסיס המהות ולא הצורה. לפיכך, ועדת המכרזים רשאית:

9.3.3.1 בבקשות להבהרות שהוצאו על ידה בהתאם להוראות הזמנה זו, לבקש את הצגת העמידה בדרישות הסף באופן אחר מזה אשר צוין בהתאם להוראות הזמנה זו, לרבות בדרך של מתן מסמכים אשר הועברו או הוכנו לאחר מועד הגשת המיון המוקדם;

9.3.3.2 לקבל עמידה בדרישות הסף בהתבסס על כל מידע זמין עבודה, או להעלות שאלות ובקשות להבהרות ביחס לחוסר עמידה בדרישות הסף או הוראות אחרות של הזמנה זו, בהתבסס על מידע הזמין לה;

9.3.3.3 מבלי לגרוע מהוראות סעיף 2.2.6 (הסתמכות על ניסיון של גורם תומך), ליחס את הכישורים והניסיון של ישות אחת לאחרת:

[א] בעקבות מיזוג כפי שמוגדר מונח כזה **בחק החברות, התשנ"ט-1999** (או, לגבי ישויות שהוקמו מחוץ למדינת ישראל, מיזוג דומה, אשר נעשה בהתאם לדין החל על הישות, ובעל תוצאה דומה מבחינה מהותית), אשר הושלם לפני מועד הגשת מסמכי המיון המוקדם; ו/או



[ב] בעקבות רכישה של 100% מכל אמצעי השליטה של ישות אחרת לפני מועד הגשת המיון המוקדם.

כל עוד נמסר לוועדת המכרזים אישור על מועד השלמת המיזוג או הרכישה, ותיאור עיקרי המיזוג או הרכישה, שהונפק על ידי רואה חשבון חיצוני של או היועץ המשפטי של המתמודד.

9.3.4 ועדת המכרזים רשאית לממש כל אחת מהפררוגטיבות על פי הזמנה זו, לרבות סעיף 9.3 זה (זכויות נוספות של המזמינה), בכל עת ובכל מספר פעמים שתמצא לנכון, לרבות לאחר פרסום מסמכי המכרז.

9.3.5 ועדת המכרזים שומרת על זכותה לאפשר, בנסיבות המצדיקות זאת לפי שיקול דעתה הבלעדי, שינוי בהרכב המתמודד הכשיר בכפוף לתנאים שתמצא לנכון לקבוע בשים לב לנסיבות המקרה ובכלל זאת עמידת המתמודד בהרכבו החדש בתנאי הסף שבהזמנה זו שיחולו עליו בשינויים המחויבים עליהם כפי שתקבע ותורה המזמינה. לא תעמוד כל טענה למתמודד כלשהו לרבות מתמודד כשיר בכל מקרה בו תחליט ועדת המכרזים שלא לאפשר שינוי הרכב או שתעשה שימוש בסמכותה זו ותאפשר שינוי הרכב בהתאם לתנאים שתמצא לנחוץ לקבוע לשם כך.

9.3.6 למען הסר ספק, ועדת המכרזים לא תהיה מחויבת להפעיל אף אחת מהסמכויות לפי סעיף 9.3 זה (זכויות נוספות של המזמינה).



10. הוראות כלליות

- 10.1 **דין חל**
הליך זה כפוף לדיני מדינת ישראל, בנוסחם מעת לעת.
- 10.2 **הכנה להגשה**
- 10.2.1 כל מתמודד, חבר במתמודד, חברת אם או קבלן משנה מהותי (לפי העניין) אשר משתתף בהליך המיון המוקדם, מאשר וייחשב כמי שקיבל לידיו את מסמכי ההזמנה, קרא אותם והבין, וכי הוא מקבל על עצמו את תנאיהם ואת כל ההתחייבויות הכלולות בהם.
- 10.2.2 המתמודדים ייחשבו כמי שקיבלו ייעוץ משפטי, פיננסי, הנדסי וטכני מתאים לצורך השתתפות בהליך המיון המוקדם.
- 10.2.3 כל מתמודד וכל הגשה למיון המוקדם: (א) יערכו ויוגשו בהתאם להוראות הדין; (ב) יהיו כפופים לכל שינוי בדין, גם אם שינוי כאמור יכנס לתוקפו במהלך הליך המכרז.
- 10.3 **מידע המסופק למתמודדים**
- 10.3.1 תיאור הפרויקט כמפורט בכל חלק להזמנה זו הוא כללי ואינדיקטיבי בלבד. כן מובא לידיעת המתמודדים כי ייתכן ותכולת הפרויקט ו/או השירותים הנדרשים במסגרתו יהיו שונים מהמפורט בהזמנה זו.
- 10.3.2 בכל מקרה ועל אף האמור לעיל, על המתמודד לבדוק בעצמו ובאופן עצמאי את כל היבטי הפרויקט, לרבות האתר, גבולות וסביבות תוואי הפרויקט, התוכניות הסטטוטוריות החלות על תוואי הפרויקט וסביבותיו, כמו גם את מסמכי ההזמנה, וכן כל נתון משפטי, תכנוני, הנדסי, ביצועי, תפעולי או עסקי, הרלוונטי לצורך הגשת מסמכי ההגשה במסגרת הליך המיון המוקדם.
- 10.3.3 אין בתיאור הפרויקט, בהליך המכרז ו/או במסירת המידע הכלול במסמכי ההזמנה, או שיימסר מכוחם, בכדי להטיל על המזמינה ו/או על מי מטעמה אחריות בגין המידע כאמור ו/או השימוש בו, ככל שיעשה על-ידי המתמודדים ו/או מי מטעמם ו/או על-ידי הזוכה ו/או מי מטעמו.
- 10.3.4 אין לראות בנתונים הכלולים במסמכי הזמנה אלו ו/או בכל נתון אחר המסופק על-ידי המזמינה ו/או על-ידי מי מטעמה, משום מצג ו/או הצהרה ו/או התחייבות כלשהם של המזמינה ו/או של מי מטעמה, בין היתר, ביחס לפרויקט וביצועו, ובכלל זה לתכולתו, להיקפו, לחלוקת הסיכונים שתוצע במסגרתו, למועדו ולאופן ביצועו.
- 10.3.5 הסתמכות מטעם מתמודד, לרבות נושאי משרה, עובדים ומנהלים, ו/או הקשורים בהם, על מידע הכלול במסמכי ההזמנה או על כל מידע שנמסר או יימסר על ידי המזמינה ו/או מי מטעמה, ובכלל זה כל הנחה, מסקנה, פרשנות, כוונה או מידע בקשר עם תיאור הפרויקט והליך המכרז, היא על אחריותם בלבד ולא תהיה להם כל טענה כלפי המזמינה ו/או מי מטעמה בכל הקשור לכך. המזמינה ו/או מי מטעמה, לא יישאו באחריות לכל סוג של נזק, הפסד



או הוצאה שייגרמו למי מהמתמודדים ו/או מי מטעמם ו/או צד שלישי כלשהו עקב הסתמכות על כל הנחה, מסקנה, פרשנות, כוונה או מידע המפורטים במסמכי ההזמנה.

10.4 סדר עדיפות בין מסמכים

במקרה של סתירה בין חלקי מסמכי ההזמנה, תקבע המזמינה, לפי שיקול דעתה הבלעדי, את ההוראה המחייבת, בהתאם לכל דין. כל סתירה תובא לידיעת המזמינה בהקדם האפשרי בגדרה של שאלת הבהרה.

10.5 תקפות מסמכי ההזמנה

אם ימצא בית משפט מוסמך כי סעיף או סעיפים במסמכי ההזמנה, או חלקי סעיף או חלקי סעיפים במסמכי ההזמנה, אין להם תוקף, או שהם בטלים, או שלא ניתן לאוכפם, לא יהא בכך כדי לפגוע ביתר חלקי מסמכי ההזמנה, אשר יוותרו תקפים ומחייבים לכל דבר ועניין. ככל שנדרש לפרש או לאכוף את מסמכי ההזמנה, לצורך פירוש או אכיפה כאמור לא יילקח בחשבון כל חלק שהוכרז כבלתי תקף.

10.6 תניית שיפוט

כל עניין הנוגע להליך זה יידון אך ורק בבתי המשפט המוסמכים של מחוז מרכז.

10.7 הוצאות השתתפות בהליך

המתמודדים יישאו בהוצאות השתתפותם בהליך המיון המוקדם והכנת ההגשה, ולא יהיו זכאים לכל פיצוי או שיפוי מאת המזמינה בגין הוצאות אלה, לרבות לא במקרה של ביטול הליך המיון המוקדם מכל סיבה שהיא ובכל שלב שהוא.

אורלי שטרן

המנהלת הכללית



נספח א'

מנהרת תשתיות ציר הנופש

תיאור תמציתי ועקרוני של הפרויקט ותכולת העבודות

מובא לידיעת המתמודדים כי תיאור הפרויקט כמפורט להלן הוא כללי ואינדיקטיבי בלבד. כן מובא לידיעת המתמודדים כי ייתכן ותכולת הפרויקט ו/או השירותים הנדרשים במסגרתו יהיו שונים מהמפורט להלן, הכול כפי שיפורסם במסגרת המכרזים הפרטניים.



00.01 תיאור הפרויקט והעבודות

00.01.01 רקע כללי בפרויקט ציר הנופש

ציר הנופש הינו פרויקט המקודם מתוקף תכנית מחוזית מאושרת רש/1084 (מס' תכנית 553-0116335) ותכנית מאושרת רש/1010 (מס' תכנית 553-0190975). ציר הנופש הוגדר כדרך מטרופולינית, כאשר תכולת הפרויקט כוללת, בין היתר: רצועת דרך מטרופולינית, מנהרת תשתיות, גשרי רכב וגשרי הולכי רגל/ אופניים, קירות תמך, שיקוע ציר משה סנה, תשתיות רטובות ויבשות סלילת כבישים, ועבודות פיתוח נופי.

מנהרת התשתיות – אורכה של המנהרה הוא כ-4.5 ק"מ והיא כוללת מספר מתחמים לצורך תפעול ותחזוקת המנהרה. מנהרת התשתיות רב-מערכתית המאגדת בתוכה מגוון רחב של מערכות ותשתיות.

00.01.02 גבולות הפרויקט

מצפון – פארק הנופש הגובל בכביש 5.

מדרום – השכונות צפוניות של העיר תל אביב (צהלה, המשתלה).

ממזרח – כביש 4 (דרומית למחלף מורשה) ומעבר תת קרקעי, בחיבור לתחמ"ג מורשה המתוכנן (בצידו המזרחי של כביש 4).

ממערב – חיבור לרמפת הירידה מכביש איילון צפון (20) ו/או לפרויקט מחלף גלילות דרום.

00.01.03 תכולת הפרויקט:

העבודות בפרויקט יבוצעו ע"י הקבלן שיזכה במכרז הפרטני כקבלן ראשי (להלן: "הקבלן") וע"י קבלנים אחרים, אשר יאושרו מראש ע"י המזמין או בא כוחו. הקבלן יהיה אחראי לביצוע העבודות בין אם הם מבוצעות על ידו ובין אם על ידי קבלנים אחרים.

ביצוע העבודות יכלול את כל הדרוש לביצוע הפרויקט בשלמותו כהגדרתו במכרז ובכלל זאת השגת כל האישורים ותיאום עם הרשויות המוסמכות (כגון: רשויות התמרור אשר התואי הכביש בתחומן, נתיבי ישראל, עיריית רמת השרון, עיריית תל אביב, נתיבי איילון, משטרת ישראל, המשרד להגנת הסביבה, נת"ע, רשות העתיקות, בעלי תשתיות, חברת החשמל, בזק וחברות הכבלים, חברת קצא"א, חברת תש"א, נתג"ז, תאגידי מים מקומיים, רט"ג, קק"ל, משרד החקלאות וכל גוף אחר שנדרש) וקבלת כל האישורים לביצוע העבודה לפי כל דין. הקבלן יהיה אחראי לתיאום עם קבלנים אחרים העובדים במרחב העבודות, והכל בהתאם לאמור במסמכי המכרז.

00.01.04 עיקרי תכולת עבודות הקבלן הראשי בפרויקט:

- א. יובהר, כי חלקים כאלה ואחרים בתכולת העבודות המתוארות במסמך זה הינן בחזקת אופציה לתוספת לתכולת העבודה, והמזמין שומר לעצמו על הזכות להנחות את הקבלן לבצע בזמן זה או אחר, או להסירן מתכולת העבודה.
- ב. מדידה וסימון מתקנים קיימים בתחום גבולות הביצוע טרם תחילת ביצוע.



- ג. איתור תשתיות קיימות עליות ותת-קרקעיות בכל גבולות הביצוע בכל אמצעי כולל חפירה וגישוש ואישורם מול בעלי התשתית טרם תחילת ביצוע.
- ד. ביצוע עבודות הקמת מנהרת התשתיות כפי שצוין לעיל.
- ה. קידוחי ניסיון (השלמה) לקרקע בתחום העבודות טרום תחילת ביצוע, בהתאם להנחיית המזמין וע"פ הנדרש.
- ו. טיפול בקרקע מזוהמת, כולל ביצוע קידוחי דיגום קרקע לפי תוכנית, ואישורה מול המזמין, טרם תחילת ביצוע העבודה, במידת הצורך.
- ז. ביצוע ו/או תכנון וביצוע הסדרי תנועה זמניים לצורך ביצוע העבודות כולל כל הנדרש לצורך כך לרבות היתר למתקן לתאורה זמנית, גידור כולל מיתוג, שילוט, אבטחה, בטיחות, וכיו"ב והכל ע"פ התכניות וע"פ הנדרש מהגורמים המוסמכים.
- ח. תכנון וביצוע חיבורים זמניים לשכונה הדרומית, תכנון וביצוע התחברויות זמניות למרכז הטניס, הכפר הירוק, בית עלמין קריית שאול, לרמפה הזמנית מכביש 20, ופרויקטים גובלים נוספים, כפי שיוצגו במעמד המכרז.
- ט. תיאום וביצוע מתקני רמזורים קבועים וזמניים כולל תיאום ואישור מול רשויות התמרור השונות.
- י. טיפול בעצים קיימים העתקה ו/או כריתה ו/או שימור בתיאום מול הרשות המקומית ופקיד היערות.
- יא. פינוי מבנים גובלים במסגרת תפיסת שטחים שהופקעו למימוש זכות הדרך עבור הפרויקט ובין היתר פירוקים, הריסות, העתקת תשתיות, ועוד ע"פ התכנון.
- יב. עבודות עפר ומילוי, הידוק ויישור שטח במיקומים הנדרשים עבור הכשרת השטח לביצוע הפרויקט.
- יג. עבודות בטון כלונסאות לביסוס ו/או לדיפון ו/או לתימוך, קירות גדר, טיפול בקירות בחזיתות מבנים לפינוי ומיקום מחדש בהתאם לתוכנית וכל הדרוש להסדרת קירות וגדרות בקצות גבולות הפרויקט.
- יד. ביצוע העתקה ו/או תשתית חדשה לתשתיות ביוב ומים בתיאום עם תאגידי המים העירוניים.
- טו. ביצוע העתקה ו/או תשתית חדשה לתשתיות תקשורת בזק, הוט, סלקום, פרטנר כולל תיאום ואישור הקבלן מול בעלי התשתיות טרום תחילת ביצוע העבודות.
- טז. ביצוע עבודות שילוט עירוני ושילוט לדרכים חדש לאורך הפרויקט.
- יז. עבודות קרצוף סלילה ומצעים לתשתיות אספלט, תמרור, סימוני צבע, אבני שפה וכיו"ב.
- יח. פיתוח נופי מלא בגבולות הפרויקט, כולל בין היתר, ריצוף, ריהוט רחוב, שתילה, תשתיות השקיה.

00.01.05 עבודות בביצוע קבלן ראשי בתיאום מול קבלנים אחרים בפרויקט:

עבודות הקמת מנהרת תשתיות באורך כ-2.4 ק"מ כולל מספר מתחמי תחזוקה לרבות:

- א. עבודות עפר.
- ב. עבודות תימוך.
- ג. בניית המנהרה והמתחמים.
- ד. איבזור מלא של המנהרה במדפים, מדרכים וכל הנדרש להנחת תשתיות.
- ה. פריסת מערכות בקרה.



- ו. הכנת תוכנית שו"ב מרכזית.
- ז. כל הנדרש להפעלה מלאה של המנהרה.

00.01.06 רשימת גשרים לביצוע בתחום הפרויקט :

גשרים	
שם הגשר	סוג גשר
BR-01	כביש- גשר משה סנה
BR-02	כביש- גשר פרדסים
BR-03	הולכי רגל- חוצה ציר הנופש
BR-04	הולכי רגל- חוצה ציר הנופש
BR-06	הולכי רגל- חוצה ציר הנופש
BR-07	הולכי רגל- חוצה ציר הנופש
BR-08	הולכי רגל- חוצה ציר הנופש
BR-09	הולכי רגל- מקביל לציר הנופש
BR-10	הולכי רגל- חוצה ציר הנופש
BR-11	הולכי רגל- מקביל לציר הנופש
BR-12	הולכי רגל- מקביל לציר הנופש
BR-13	הולכי רגל- מקביל לציר הנופש
BR-14	הולכי רגל- מקביל לציר הנופש

מובהר, כי עבור גשרים BR-01, BR-02, BR-09, ו-BR-10 יועברו מסמכי תכנון מפורט למכרז בעת פרסום ההליך המכרזי, ויושלמו תכניות לביצוע לאחר בחירת הקבלן הזוכה. שאר הגשרים הינם בבחינת אפשרות לתוספת תכולה ע"י המזמין, וכן קיימת אפשרות שבה יונחה הקבלן להשלמת התכנון המפורט לביצוע של גשר כזה או אחר, כולם או מקצתם, לרבות אישורים והיתרים ע"פ הנדרש בחוק וע"פ הנחיית המזמין.

מובהר, כי עבור קירות תומכים בצידו הדרומי של הכביש, יועברו מסמכי תכנון מפורט למכרז בעת פרסום ההליך המכרזי, ויושלמו תכניות לביצוע לאחר בחירת הקבלן הזוכה.

00.02 **תכולת מסירה בסיום הפרויקט :**

הקבלן יבצע את כל עבודות הפרויקט בכללותם וימסור את הפרויקט למזמין באופן מלא ומוכן לפתיחה לתנועה. בין אם בוצעו על ידו ובין אם בוצעו ע"י קבלני משנה או קבלנים אחרים.



נספח ב'
יועצים למזמינה

פיתוח וכביש	
חברה	תחום
וקסמן גרופ	ניהול פרויקט
לוי שטארק זילברשטיין מהנדסים יועצים	תנועה, כבישים, רמזורים מתכנן על
משה לנר אדריכלי נוף	אדריכלות נוף, השקיה
דוד ברהום מהנדסים יועצים	חשמל, תאורה, תשתיות רמזורים, תקשורת ביטחון עירונית, תקשורת של אחרים, תשתיות עירוניות ונתיבי איילון
י.לבלי	מים ביוב וניקוז
דוכיפת	יועץ תכן מבנה
ישראל קלר	יועץ קרקע וביסוס
ג.ע.ש	קונסטרוקציה
הלפרין פלוס	מדידות
אלבכס	מתאם תשתיות
נפתלי רונן יועץ בטיחות	יועץ בטיחות ונגישות
מרשל הנדסה	מתכנן קווי דלק
מנהרת תשתיות	
INPROJECT	מנהלי תכנון ותשתיות
משה לנר אדריכלי נוף	פיתוח מתחמים
דוד ברהום מהנדסים יועצים	חשמל, תאורה, תקשורת
י.לבלי	מים וביוב
ישראל קלר	יועץ קרקע וביסוס
יוסי שירן הנדסת בניין	קונסטרוקציה
ביטלמן יועצים	יועץ איטום
נפתלי רונן יועץ בטיחות	יועץ בטיחות ונגישות
מרשל הנדסה	יועץ חומ"ס
כללי	
SVSM סימון וקסלר, שפירר מעוז ושות'	ייעוץ משפטי
B&K Management and Consulting	ייעוץ פיננסי

