

22 במרץ 2020

## מכרז מס' 9/20

### להקמה, פיתוח, ניהול ותפעול מרחב סייבר לניסויים בתחבורה חכמה

#### פרוטוקול מפגש מציעים

חברת נתיבי איילון בע"מ (להלן: "נתיבי איילון" או "החברה") מתכבדת לפרסם פרוטוקול ממפגש המציעים אשר התקיים במשרדי החברה ביום 04.03.2020, בהתאם לתנאי המכרז שבנדון (להלן: "המכרז"), כדלקמן:

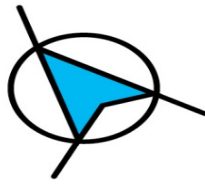
#### נוכחים:

מר אלדד שחם - ראש אגף ניסויים ושילוב תחבורה חכמה, חטיבת טכנולוגיות, נתיבי איילון;  
עו"ד גילעד קסלר - יועץ משפטי, גולדפרב זליגמן ושות'.  
נציגי המשתתפים במכרז.

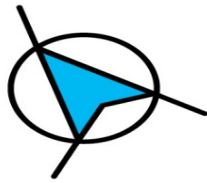
1. למען הסדר הטוב, מובהר בזאת כי פרוטוקול זה, לרבות כל מצגת, מסמך או נושא נוסף אשר הוצג על ידי נציגי נתיבי איילון במסגרת מפגש המציעים הינו כלי עזר בלבד לנוחיות המשתתפים, ואולם אין באמור באיזה מבין המפורטים לעיל ולהלן כדי לגרוע ו/או לסתור את ההוראות הקבועות במסמכי המכרז בנושאים האמורים, ומסמכי המכרז, כפי שפורסמו על ידי נתיבי איילון, לרבות כל הבהרה שפורסמה ו/או תפורסם על ידי נתיבי איילון, הינם המסמכים המחייבים בלבד.

2. **מר אלדד שחם** פתח את המפגש וביקש להציג את פעילות חברת נתיבי איילון וחטיבת הטכנולוגיות בחברה, וסקר את עקרונות המכרז וההתקשרות נשוא המכרז. להלן עיקרי הנקודות אשר הודגשו על ידי מר שחם במסגרת המפגש:

2.1 **רקע ומטרת המכרז.** בהתאם להחלטת ממשלה מס' 2316 מיום 22.01.2017, מקודמת על ידי משרד התחבורה, בשיתוף עם מנהלת תחליפי דלקים ותחבורה חכמה במשרד ראש הממשלה וגורמים נוספים, תוכנית לאומית לתחבורה חכמה. כחלק מפעילות נתיבי איילון לקידום פתרונות טכנולוגיים שימושיים בתחום התחבורה, מטרת החברה במכרז זה, בשיתוף עם מערך הסייבר הלאומי, הינה להתקשר עם מציע שהינו גורם מקצועי בעל ידע וניסיון מוכחים בתחום התחבורה החכמה ובתחום ההגנה מפני תקיפות סייבר ואבטחת מידע, אשר יעניק שירותי הקמה של מרחב סייבר לניסויים בתחבורה חכמה אשר יוקם באזור העיר באר-שבע. מרחב זה ידמה מרחב תחבורה עתידי המשלב פעילות של אמצעי תחבורה (להלן: "המרחב"/"מרחב הסייבר"). המרחב יערוך התקשרויות עם גורמים שונים הפועלים בתחום התחבורה החכמה והרכב האוטונומי (להלן: "הנסיינים"), ויאפשר להם לבצע ניסויים במתקני המרחב תוך מתן ליווי ותמיכה בהיבטים מקצועיים בתחום ההגנה מפני תקיפות סייבר ואבטחת מידע



- (Cyber Security). יצוין כי על ההצעות להקמת מרחב הסייבר לעמוד בדרישות המכרז.
- 2.2 המציע הזוכה וחברת נתיבי איילון יישאו במשותף בעלויות ההקמה והפיתוח של המרחב, לרבות הפעלה ורכישה של רכוש קבוע למרחב, שדרוגו ושימורו.
- 2.3 המדיניות והאסטרטגיה של פעילות המרחב תותווה על ידי וועדת היגוי, אשר תורכב מחציתה מנציגי נתיבי איילון ומחציתה מנציגי המציע הזוכה. לכל צד יוקנו 50% מזכויות ההצבעה בוועדה.
- 2.4 **שקילת ההצעות.** ההצעות תיבדקנה על ידי החברה אשר רשאית להיעזר לצורך כך ביועצים ומומחים כפי שתמצא לנכון.
- לאור מורכבותם של השירותים, היקפם הכספי וחשיבותם, מובהר ומודגש בזאת במפורש כי החברה אינה מתחייבת לקבל את ההצעה הכספית הגבוהה ביותר או הצעה כלשהי, והיא שומרת לעצמה את הזכות לדחות כל הצעה או את ההצעות כולן, לפי שיקול דעתה הבלעדי. עוד מובהר כי החברה תהא רשאית, אך לא חייבת, במידה ותסבור כי אין לקבל אף אחת מן ההצעות, לנהל משא ומתן עם המציע בעל ההצעה הטובה ביותר מבין ההצעות שהוגשו, לפי שיקול דעתה, ועל פי תוצאות משא ומתן זה להחליט אם לקבל את הצעתו או לבטל את המכרז.
- 2.5 **שלבי המכרז.** המשתתפים הופנו לסעיף 3.3 לחוברת תנאי המכרז, המתאר בקצרה את שלבי המכרז ותהליך בדיקת ההצעות, וניתנו הסברים לגבי שלבי המכרז השונים:
- 2.5.1 שלב א' - בדיקת עמידת המציעים בתנאי הסף של ההליך: רק מציעים אשר עומדים בתנאי הסף יעברו לשלב ב'.
- 2.5.2 שלב ב' - שלב ניקוד מרכיב איכות ההצעה: בשלב זה תיבחן איכות ההצעות (המהווה 75% מהציון הסופי המשוקלל של ההצעה) על ידי ועדת משנה מקצועית, אשר תמונה על ידי ועדת המכרזים של חברת נתיבי איילון.
- אמות המידה המקצועיות לבחינת איכות הצעות המציעים הוצגו במפגש, וכמו כן, מפורטות בנספח 7 לחוברת תנאי המכרז.
- רק מציע אשר יקבל לפחות את הציון 70 מתוך 100 (ציון משוקלל של הסעיפים בשלב זה), יעבור לשלב ג'.
- 2.5.3 שלב ג' – שלב ניקוד מרכיב ההצעה הכספית: כאמור לעיל, במסגרת מכרז זה, מתבקשים המציעים לנקוב בטופס ההצעה הכספית (נספח 2.1 לחוברת תנאי המכרז), בסכום אותו הם מתחייבים להקצות ממקורותיהם לכיסוי ההוצאות המוכרות של המרחב, וזאת מעבר לסכום המימון המינימאלי. סכום המימון המינימאלי הוא 4 מיליון ש"ח, כמפורט בסעיף 1.5.6.3 לחוברת תנאי המכרז.



נשוא התחרות בין המציעים בשלב ההצעה הכספית הינו על גובה הסכום אותו הם מתחייבים להקצות **מעבר** לסכום המימון המינימאלי.

חברת נתיבי איילון תעניק מענק לכיסוי ההוצאות המוכרות של המרחב, בסכום השווה לסך ההשקעה של המציע הזוכה (מאצינג), ועד לתקרה מקסימלית של 8 מיליון ₪ (בכפוף לקיום ההתחייבות של מערך הסייבר הלאומי להעברת 4 מיליון ₪ נוספים).

למרכיב ההצעה הכספית יינתן משקל של 25% מהציון הסופי המשוקלל של ההצעה.

ההצעה הכספית הגבוהה ביותר תקבל 100 נקודות, וכל יתר ההצעות ינוקדו באופן יחסי אליה.

על מנת לאפשר לקבוע את ניקוד האיכות של כל הצעה, באופן אובייקטיבי, נדרשים המשתתפים להגיש את טופס ההצעה הכספית (נספח 2.1 לחוברת המכרז), וכן כל מסמך אחר המפרט את ההצעה הכספית, במעטפה סגורה ונפרדת, אשר תיפתח ותיבדק רק לאחר שיושלם תהליך מתן ניקוד איכות להצעות המשתתפים, בהתאם לשלבים שפורטו.

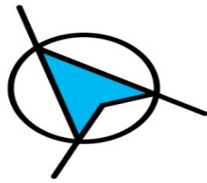
2.5.4 שלב ד' – שקלול מרכיב איכות ההצעה ומרכיב ההצעה הכספית ומתן ציון סופי להצעה: לאחר שקלול ההצעה הכספית, יינתן לכל הצעה ציון סופי משוקלל על פי היחס הבא – מרכיבו של ציון מרכיב ההצעה הכספית יהיה 25%; ומשקלו של ציון מרכיב איכות ההצעה יהיה 75%.

#### **ההצעות ידורגו בהתאם לציון הסופי המשוקלל.**

2.6 תקופת ההתקשרות: עם חתימת הסכם ההתקשרות בין החברה למציע הזוכה, תחל תקופת ההיערכות, במסגרתה יידרש המציע הזוכה להקים את המרחב ולהיערך לתחילת פעילותו. משך תקופת ההיערכות ייקבע על ידי וועדת ההיגוי, ובכל מקרה לא יעלה על 12 חודשים.

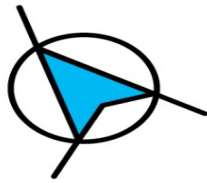
2.6.1 תקופת ההתקשרות הבסיסית עם המציע הזוכה תהא לתקופה של 36 חודשים, החל מתום תקופת ההיערכות. לחברה נתונה האופציה, לפי שיקול דעתה הבלעדי, להאריך את תקופת ההתקשרות ב-2 תקופות נוספות בנות עד 12 חודשים כל אחת.

2.7 **תנאי הסף.** המשתתפים הופנו לתנאי הסף הקבועים בסעיף 2 לחוברת תנאי המכרז. תנאי הסף להשתתפות במכרז נסקרו וניתנו דגשים לגביהם. כמו כן, תשומת לב המשתתפים הופנתה לסעיף ההגדרות וההבהרות ביחס לתנאי הסף.



- 2.8 **ניקוד איכות ההצעות.** הובהר כי איכות הפתרונות המוצעים תיבחן בהתאם לתוצאות השלבים שתוארו לעיל, ועל פי אמות המידה המפורטות בנספח 7 לחוברת תנאי המכרז, וניתנו הסברים לגבי אמות המידה לניקוד איכות ההצעות.
3. להלן עיקרי הנקודות הנוגעות להליך המכרז, כפי שהודגשו על ידי עו"ד גילעד קסלר, היועץ המשפטי, במסגרת המפגש:
- 3.1 **מסמכי המכרז.** מסמכי המכרז, לרבות הודעות שתפרסם החברה, זמינים לעיונם של המשתתפים באתר נתיבי איילון, בכתובת [www.ayalonhw.co.il](http://www.ayalonhw.co.il), תחת לשונות "מכרזים והתקשרויות". הודגש כי באחריות המשתתפים להתעדכן ולעקוב אחר ההודעות שיפורסמו באתר החברה.
- 3.2 **לוח זמנים להמשך ההליך המכרזי.** הודגש כי לוח הזמנים הקבוע להמשך ההליך הינו, כדלקמן:
- מועד אחרון לשאלות הבהרה - 08.07.2020 עד השעה 12:00
  - המועד האחרון להגשת ההצעות - 12.08.2020 עד השעה 12:00
- 3.3 **מסמכים שיש לצרף להצעה.** המשתתפים הופנו לסעיף 5 לחוברת תנאי המכרז, בו פירוט המסמכים שאותם הם נדרשים לצרף להצעתם.
- 3.4 **הצעת המחיר.** הובהר כי מציע רשאי להציע הצעה כספית בסך של 0 ₪, שמשמעותה היא כי המציע מתחייב להקצות ממקורותיו רק את סכום המימון המינימאלי (4 מיליון ₪), לכיסוי ההוצאות המוכרות של המרחב.
- כן מובהר כי מציע לא יהיה רשאי להציע הצעה כספית שלילית או כל הצעה כספית אחרת שמשמעותה היא כי המציע יתחייב להקצות סכום הנמוך מסכום המימון המינימאלי לכיסוי ההוצאות המוכרות של המרחב.
- 3.5 **עותק מושחר.** הובהר כי המציע רשאי להגיש עותק אחד נוסף של המסמכים שהוגשו על ידו (ללא ההצעה הכספית), שבו הושחר המידע שלדעת המציע הוא מהווה מידע סודי או סוד מסחרי או מקצועי שאין לגלותו למציעים האחרים. עותק זה יסומן במילים "סודיות מסחרית".
- 3.6 **ניגוד עניינים.** המשתתפים הופנו לסעיף 10 לחוברת תנאי המכרז, המפרט את הוראות החברה ביחס לניגוד העניינים.
- 3.7 **דרישות ביטוח.** תשומת לב המשתתפים הופנתה לדרישות הביטוח שנקבעו במסמכי המכרז בנספח 2 לחוברת תנאי המכרז.

הובהר למציעים כי מפאת הל"ז הארוך שניתן לגיבוש ההצעות, תוציא החברה תשובות לשאלות ההבהרה בנוסף לעדכונים נוספים מדי פעם עוד בטרם סוף התקופה שבה ניתן לשלוח שאלות הבהרה.



למען הסר ספק, מובהר כי למעט ביחס לנושאים אשר צוין לגביהם במפורש אחרת, בכל מקרה של סתירה ו/או אי התאמה בין האמור בפרוטוקול זה להוראות הקבועות במסמכי המכרז, יגברו ההוראות הקבועות במסמכי המכרז.

\*\*\*

פרוטוקול זה מהווה חלק בלתי נפרד ממסמכי המכרז, והמציעים מתבקשים לצרף העתק חתום ממנו להצעתם.

\_\_\_\_\_ חתימת המציע:

\_\_\_\_\_ שם המציע:

\_\_\_\_\_ תאריך: